

Mestský futbalový klub, a. s., Ružomberok



VÝROČNÁ SPRÁVA
za rok
2023

Predkladá: **Ing. Ľubomír Golis**
predseda Predstavenstva

Ružomberok, apríl 2024

Akciová spoločnosť **Mestský futbalový klub** (ďalej len **MFK**) bola založená v roku 2003 a nadviazala na 97 - ročnú históriu futbalu v meste, ktorú v roku 1906 začala písať taliansko –anglicko - slovenská skupina nadšencov pod názvom **Concordia**.

Z pohľadu „modernej“ doby sa najväčšieho úspechu dočkal ružomerský futbal v roku 1997, keď postúpil do najvyššej slovenskej súťaže a samozrejme v sezóne **2005/2006**, keď vyhral Slovenský pohár a najvyššiu ligovú súťaž, čím získal účasť v Lige majstrov UEFA.



Obsah

1. Základné údaje o akciovej spoločnosti	4
2. Profil akciovej spoločnosti	5
3. Organizačná štruktúra	7
4. Stav akciovej spoločnosti a správa o činnosti	8
5. Ekonomické výsledky, účtovná závierka	12
6. Návrh na zúčtovanie výsledku hospodárenia	18
7. Stratégia spoločnosti pre ďalšie obdobie	18
8. Vplyv na životné prostredie a zamestnanosť	18
9. Nadobúdanie vlastných akcií	18
10. Udalosti osobitného významu	19

Správa audítora

1. Základné údaje o akciovej spoločnosti

Obchodné meno:	Mestský futbalový klub, a. s.
IČO:	36 412 970
IČ DPH:	SK 2021746034
Typ spoločnosti:	akciová spoločnosť
Dátum založenia:	27.08.2003
Sídlo:	Žilinská cesta 21, 034 01 Ružomberok spoločnosť nemá organizačnú zložku v zahraničí
Základné imanie:	19 171 445,- EUR

V priebehu roku 2023 došlo k zmenám v zložení štatutárnych orgánov:

Aktuálne :

Predstavenstvo (od 07.06.2023): Ing. Ľubomír Golis – predseda
(štatutárni zástupcovia) JUDr. Juraj Čech, PhD. – člen
Ing. Milan Šlávka – člen
JUDr. Ľubomír Kubáň - člen
Ing. Jaroslav Holiga – člen

Dozorná rada (od 08.06.2023): Ladislav Valent - predseda
Ing. Miloslav Čurilla
Mgr. Vladimír Klimek

Predtým :

Predstavenstvo (do 06.06.2023): Ing. Ľubomír Golis – predseda
(štatutárni zástupcovia) JUDr. Juraj Čech, PhD. – člen
Ing. Milan Šlávka – člen
Mgr. Bc. Marián Gašaj - člen
Ing. Jaroslav Holiga – člen

Dozorná rada (do 07.06.2023): MUDr. Igor Čombor, PhD. - predseda
Ing. Miloslav Čurilla
Mgr. Michal Lazár

2. Profil akciovej spoločnosti

Akciová spoločnosť **Mestský futbalový klub** (ďalej len **MFK**) bola založená v roku 2003 a nadviazala na 97-ročnú históriu futbalu v meste, ktorú v roku 1906 začala písať taliansko -anglicko-slovenská skupina nadšencov pod názvom Concordia.

Z pohľadu „modernej“ doby sa najväčšieho úspechu dočkal ružomerský futbal v roku 1997, keď postúpil do najvyššej slovenskej súťaže a samozrejme v sezóne **2005/2006**, keď vyhral Slovenský pohár a najvyššiu ligovú súťaž, čím získal účasť v Lige majstrov UEFA.

V roku 2023 mala akciová spoločnosť:

A družstvo - účastník Niké ligy (najvyššej slovenskej súťaže = 12 účastníkov)

umiestnenie v ročníku	2020/2021	8. miesto
umiestnenie v ročníku	2021/2022	2. miesto
umiestnenie v ročníku	2022/2023	7. miesto
umiestnenie v ročníku	2023/2024	8. miesto po jesennej časti

Okrem Niké ligy pôsobilo A družstvo aj v súťaži Slovnaft Cup, kde sa nám ostatné sezóny nedarilo prebojovať do záverečných bojov. Posledný čiastočný úspech sme zaznamenali v sezóne 2019/2020, keď sme až vo finále podľahli tímu ŠK Slovan Bratislava.

Blízko k úspechu sme momentálne prebiehajúcu sezónu 2023/2024, keď po jesennej časti sme stále v hre a na jar zabojujeme o túto trofej.

Ženy – účastník I. liga ženy skupina (10 účastníkov)

umiestnenie v ročníku	2020/2021	1. miesto II. liga skupina „C“
umiestnenie v ročníku	2021/2022	4. miesto
umiestnenie v ročníku	2022/2023	3. miesto
umiestnenie v ročníku	2023/2024	2. miesto po jesennej časti

Družstvo žien postupne dospieva, a dokazuje to aj výsledkami. Aj družstvo žien hralo Slovnaft Cup, kde sa im dokonca v sezóne 2020/2021 podarilo prebojovať až do semifinále, no pandemická situácia túto súťaž v spomínanej sezóne nedovolila dohrať. V uplynulom roku 2023 prehrali s družstvom Košíc 1:2 a skončili vo štvrtfinále.

14 mládežníckych družstiev U7 až U19 + dievčatá (žiačky, juniorky)

V uplynulom roku sme mierne ustúpili zo svojich pozícií v dorasteneckých súťažiach. Počas jesennej časti sa ani jedno dorastenecké družstvo nevyhlo slabším dňom a neobhájili pozície spreď roka, keď po jeseni boli všetky tri družstvá do štvrtého miesta, starší dorast **U19** bol po jesennej časti na piatej priečke podobne ako mladší dorast **U16**, ešte o dve priečky nižšie zimoval mladší dorast **U17**.

Naopak starší žiaci **U15** zimovali na druhej priečke iba o skóre za Žilinou, kategórii **U14** patrila štvrtá priečka.

Družstvá mladších žiakov **U13** a **U12** zimovali na tretej resp. druhej priečke. Starší dorast sa počas jesennej časti musel vyrovnáť s pomerne častou absenciou najlepších hráčov, ktorí nastupovali v rámci spolupráce o striedavom štarte za družstvo v tretej lige východ, čím dochádzalo niekedy aj hráčskemu posunu medzi jednotlivými vekovými kategóriami.

Uplynulú sezónu najväčší úspech dosiahla kategória mladší dorast **U 16**, chlapci vyhrali súťaž systémom štart cieľa po sezóne zaslúžene prevzali pohár a medaily za majstra SR.

Kategórie **U19** a **U17** obsadili piate resp. štvrté miesto.

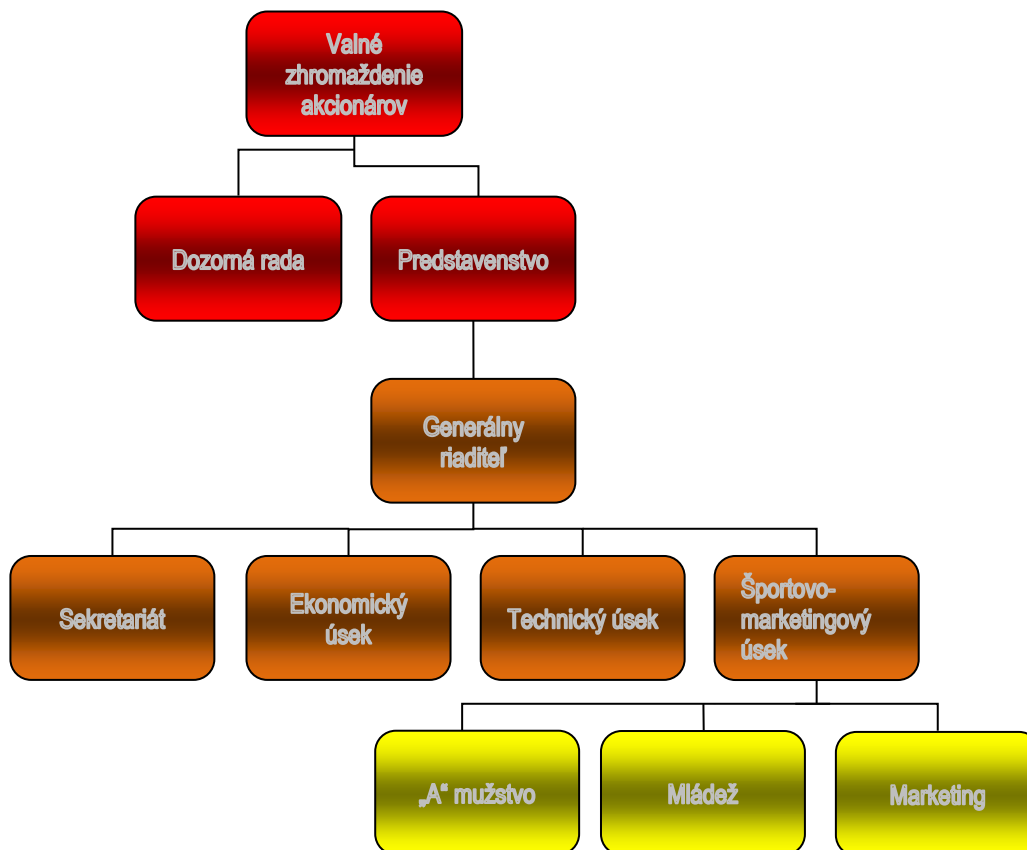
Žiacke kategórie **U15** a **U14** skončili zhodne na treťom mieste. V nasledujúcich zhrnutiach sú tabuľky zo sezóny 2020/2021 skreslené vzhľadom k tomu, že družstvá nemali odohraný rovnaký počet zápasov, nakoľko niekedy pandemická situácia, alebo rozhodnutia Regionálnych úradov verejného zdravotníctva neumožnili odohrať majstrovské zápasy podľa plánovaného rozlosovania. Aj keď pri hodnotení mládežníkov nie je umiestnenie v tabuľkách jediným hodnotiacim kritériom a niektoré kategórie ani tabuľky nemajú, uvádzame výsledky za posledné sezóny :

U19	2020/2021	2. miesto
	2021/2022	9. miesto
	2022/2023	5. miesto
	2023/2024	5. miesto po jesennej časti
U17	2020/2021	3. miesto
	2021/2022	4. miesto
	2022/2023	4. miesto
	2023/2024	7. miesto po jesennej časti
U16	2020/2021	2. miesto
	2021/2022	3. miesto
	2022/2023	1. miesto
	2023/2024	5. miesto po jesennej časti
U15	2020/2021	5. miesto
	2021/2022	5. miesto
	2022/2023	3. miesto
	2023/2024	2. miesto po jesennej časti
U14	2020/2021	2. miesto
	2021/2022	1. miesto
	2022/2023	3. miesto
	2023/2024	4. miesto po jesennej časti

MFK Ružomberok má areál štadióna na rozlohe 27 tis. m², ležiaci pri hlavnom ťahu Žilina – Košice. Štadión zahŕňa **hlavné ihrisko** (105 x 68 m) s prírodným trávnaým povrchom, dvoma protifaľnými tribúnami s celkovou kapacitou 5 tis. miest na sedenie a umelým osvetlením. Vybavenie ihriska spĺňa požiadavky UEFA pre organizovanie medzinárodných stretnutí. Druhou hracou plochou je **vedľajšie ihrisko** (105 x 68 m) s umelým trávnaým povrchom, tribúnou s kapacitou viac ako 600 miest na sedenie a umelým osvetlením. Treťou, predovšetkým tréningovou plochou je ihrisko Telovýchovnej Jednoty Máj Černová, ktoré má náš klub vo svojej správe. Okrem tréningových jednotiek tak mládežníckych družstiev ako aj A mužstva, tu hrajú svoje majstrovské stretnutia starší žiaci. Hracia plocha ale spĺňa parametre na odohratie všetkých majstrovských zápasov mládežníckych a ženského družstva, samozrejme okrem stretnutí Niké ligy.

K vyššie uvedenej infraštruktúre pribudlo od konca roka 2019 aj ubytovacie zariadenie – nadstavba ZŠ Klačno a ihrisko 62 x 32 s umelou trávou taktiež v areáli ZŠ Klačno, ktoré slúžia potrebám mládežníckeho útvaru (futbalovej akadémii).

3. Organizačná štruktúra



MFK Ružomberok zamestnával 24 kmeňových zamestnancov, 50 na iný pracovný pomer (bez zahrnutia profesionálnych hráčov) a zvyšok potrieb zabezpečoval MFK Ružomberok zmluvnými vzťahmi s inými spoločnosťami, podnikateľmi, vykonávateľmi slobodných povolání.

Pri organizácii stretnutí/zápasov bola navyše nevyhnutná súčinnosť Mestskej polície, Policajného zboru Slovenskej Republiky, súkromnej bezpečnostnej služby a zdravotníckej služby.

Organizačná štruktúra spoločnosti k 31.12.2023:

- 24 kmeňových zamestnancov
- 50 iný pracovný pomer (brigádnic)
- 26 hráčov A mužstva
- 1 hlavný tréner A mužstva
- 2 asistenti hlavného trénera A mužstva
- 1 vedúci A mužstva
- 1 kustód A mužstva
- 28 trénerov a asistentov pre mládež
- 2 kondiční tréneri
- 9 hráčov na hosťovaní
- 4 tréneri brankárov
- 3 maséri
- 2 fyzioterapeuti
- 4 lekári (včítane 1 zdravotníka)

4. Stav akciovej spoločnosti a správa o činnosti

Mestský futbalový klub, a. s. Ružomberok, ako vyplýva z jeho organizačnej štruktúry, delí svoju činnosť na športovú (včítane marketingových aktivít) a technicko-ekonomickú.

Športová činnosť bola čiastočne popísaná v kapitole 2. Z ďalších udalostí možno vyzdvihnúť, že v roku 2023 pokračovalo účinkovanie družstva žien v I. lige (sezóna 2022/2023 a sezóna 2023/2024). Pre rok 202 mal MFK Ružomberok uzatvorenú dohodu o striedavom štarte s klubom MŠK Rimavská Sobota (účastník III. ligy Východ), ktorá umožňovala hráčom A mužstva MFK RK získavať chýbajúcu hernú prax.

Pre doplnenie uvádzame prestupy hráčov týkajúce sa „A“ mužstva

Prišli

jar 2023	Švehla Kevin, Marek Antonio Giuliano, Matej Matúš, Bujňaček Tobias (všetci sú odchovanci futbalovej akadémie MFK Ružomberok)
jeseň 2023	Gabriel Šimon, Hladík Ján, Chobot Marián, Lavrinčík Samuel, Jackuliak David, Kotula Marek, Luka Jakub, Múdry Timotej, Sokol Branislav (odchovanec futbalovej akadémie MFK Ružomberok)

Odišli

jar 2023	Regáli Martin, Lichý Filip, Morong Adam
jeseň 2023	Fabiš Lukáš
hostovanie	Dopater Michal, Luka Jakub (jar 2023), Mojžiš Alexander, Kelemen Marko, Madleňák Matej, Halabrín Gabriel, Rakyta Jakub, Macejko Adrián, Bujňaček Tobias (jeseň 2023), Krištof Matúš, Matej Matúš (jeseň 2023)

Aktivity mládeže

- Futbalové prípravky 6 - 11 rokov približne 115 chlapcov
- Žiacke kategórie 12-15 rokov približne 90 chlapcov, 25 dievčat
- Dorastenecké kategórie 16-19 rokov približne 70 chlapcov, 20 dievčat

Výber talentovaných hráčov v klube vo veku 5-7 rokov bol realizovaný zo širšieho okolia Ružomberka, hlavne z Dolného Liptova.

Druhá fáza výberu sa týkala chlapcov, ale aj talentovaných dievčat vo veku 8-11 rokov, čo sú kategórie mladších (8-9 rokov) a starších (10-11 rokov) prípraviek, tu už bol výber z celého Liptova a Dolnej Oravy.

Tretia fáza výberu prichádzala vo veku 12-14 rokov, kedy bol už záber výberu širší a pre chlapcov zo vzdialenejších regiónov je zriadená novovybudovaná futbalová akadémia, kde sa o 34 futbalistov starali traja odborne vzdelaní pedagogickí pracovníci (vychovávateľa), ubytovaní boli na dvojposteľových a trojposteľových izbách a samozrejme mali zabezpečenú celodennú stravu.

Posledný výber nastáva pred skončením Základnej školy vo veku okolo 15 rokov, kde do 1. ročníka stredných škôl prichádzajú futbalisti zo vzdialenejších regiónov z celej SR. Týchto chlapcov sme umiestňovali podľa kapacít či už na našej akadémii, na mestskom internáte resp. po dosiahnutí veku 18 rokov aj na súkromí.

Zaradovanie dorastencov do „A“ mužstva:

- k 1.7.2018 Kružliak Rastislav, Mrva Mário
- k 1.7.2019 Bobček Tomáš
- k 1.8.2020 Dopater Michal, Holub Alex, Múdry Timotej
- k 1.2.2021 Frühvald Tomáš, Kubík Tomáš, Macejko Adrián, Rakyta Jakub, Selecký Adrián
- k 1.2.2022 Ťapaj Dominik, Úradník Viktor
- k 1.7.2023 Švehla Kevin, Marek Giuliano

Činnosť **technického úseku** sa v roku 2023 zamerala na zabezpečenie technických a hospodárskych potrieb klubu so zameraním na optimalizáciu jednotlivých spotrieb energií, prostriedkov, služieb a materiálov. Táto činnosť bola vedená tak, aby vždy bola zabezpečená plynulá a bezpečná prevádzka klubu, štadiónu a jednotlivých prevádzok futbalovej akadémie MFK Ružomberok.

K ďalším činnostiam technického úseku patrilo zásobovanie, očista, bežná a zimná údržba vrátane správy ihriska s umelou trávou, ktorá sa používala na tréningový a prípravný proces A mužstva, ako aj všetkých mužstiev mládeže.

Priestory, o ktoré sa technický úsek staral, boli:

- areál MFK RK (3 tribúny, 1x ihrisko s prírodnou trávou a 1x ihrisko s umelou trávou),
- areál FA MFK RK TJ Máj RK - Černová,
- ubytovacie zariadenie FA MFK RK – nadstavba ZŠ Klačno,
- ihrisko s umelou trávou 62 x 32 m - areál ZŠ Klačno,
- 3x byty v správe MFK RK.

Technický úsek zabezpečoval všetky odborné prehliadky, revízie a servis elektrozariadení, plynových tlakových a hasiacich zariadení ako aj prevádzkové poriadky, certifikáty a pasporty SFZ pre všetky areáli a priestory v správe MFK Ružomberok.

V roku 2023 sme nerealizovali žiadne projekty, rekonštrukcie a modernizácie infraštruktúry futbalového štadióna MFK Ružomberok vo väčšom rozsahu.

Pri činnostiach a prácach v roku 2023 nedošlo k porušeniu predpisov BOZP, ekologických aspektov a k znečisteniu životného prostredia.

Maximálna kapacita štadióna je 5 tis. miest, **priemerná návštevnosť** za rok 2023 na všetkých domácich zápasoch bola **1 018 divákov**.

Návštevnosť domácich zápasov v roku 2023 (kalendárny rok, nie sezóna) podľa oficiálnych štatistík:

Fortuna liga jar 2023:

- MFK Ružomberok – MFK Zemplín Michalovce – 445 divákov (Voyo)
- MFK Ružomberok – FC DAC 1904 Dunajská Streda – 1 647 divákov (Voyo)
- MFK Ružomberok – FC ViOn Zlaté Moravce – Vráble – 740 divákov (Voyo)
- MFK Ružomberok – MFK Tatran Liptovský Mikuláš – 927 divákov (Voyo)
- MFK Ružomberok – AS Trenčín – 842 divákov (Nova Šport, Voyo)
- MFK Ružomberok – MFK Skalica – 802 divákov (Voyo)
- MFK Ružomberok – MFK Zemplín Michalovce – 654 divákov (Voyo)

Spolu: 6 057 divákov

Voyo: 7x

Nova Šport: 1x

Niké liga jeseň 2023:

MFK Ružomberok – MFK Skalica – 940 divákov (Nova Šport, Voyo)
MFK Ružomberok – FC DAC 1904 Dunajská Streda – 1 678 divákov (Voyo)
MFK Ružomberok – FC Košice – 1 724 divákov (Voyo)
MFK Ružomberok – ŠK Slovan Bratislava – 2 677 divákov (Voyo)
MFK Ružomberok – MFK Zemplín Michalovce – 1 120 divákov (Voyo)
MFK Ružomberok – FC ViOn Zlaté Moravce – Vráble – 868 divákov (Nova Šport, Voyo)
MFK Ružomberok – MŠK Žilina – 1 187 divákov (Voyo)
MFK Ružomberok – AS Trenčín – 656 divákov (Nova Šport, Voyo)
MFK Ružomberok – MFK Dukla Banská Bystrica – 465 divákov (Voyo)

Spolu: 11 315 divákov

Voyo: 9x

Nova Šport: 3x

Slovnaft Cup jeseň 2023:

MFK Ružomberok – MFK Tatran Liptovský Mikuláš – 676 divákov (Niké TV)
MFK Ružomberok – FK Pohronie Žiar nad Hronom Dolná Ždaňa – 282 divákov (Niké TV)

Spolu: 958 divákov

Niké TV: 2x

Ceny vstupného sa v porovnaní s predchádzajúcim rokom menili. Základná cena vstupného pre sezónu 2023/2024 bola 8,- EUR (predtým 7,- EUR). Okrem základnej ceny sme mali aj zľavnené vstupné pre dôchodcov, študentov a fanklub. Cena permanentky v sezóne 2023/2024 bola 85,- EUR, cena VIP permanentky bola 350,- EUR.

Tribúny sú rozdelené na sektory, z ktorých „špeciálne zamerané“ sú VIP, fanklubový, rodinný sektor a sektor hostí.

V roku 2023 získala spoločnosť **nového generálneho partnera**, tým sa stala spoločnosť **Niké**. Okrem generálneho partnera bol v roku 2023 MFK Ružomberok financovaný od akcionárov klubu, hlavného partnera Mondi SCP, a. s. a zlatých partnerov ECO-INVESTMENT, a. s., Tauris, a. s., SHP Harmanec, a. s., a Harmanec-Kuvert, spol. s r.o. Ďalším významným zdrojom príjmov boli v roku 2023 aj príjmy - podiely na ligových výnosoch z TV a reklamných práv najvyššej futbalovej súťaže a príjmy z prestupov hráčov.

Okrem toho má klub ďalších partnerov

- mediálni partneri
 - Mestská televízia Ružomberok
 - Ružomerský hlas (lokálne periodikum)
 - Onlajny.eu
 - Žijem v Rk

- partneri
 - Stavpoč
 - Adidas
 - Sport Pro

- Ústředná vojenská nemocnica SNP Ružomberok
- Safirs
- Ticketmedia
- Včela Lippek
- Poľnodružstvo Ludrová
- Mattoni
- Autoškola Beňuš
- Tatrapeko

5. Ekonomické výsledky, účtovná závierka

Ročná účtovná závierka v skrátrenom rozsahu

SÚVAHA		rok 2023 netto EUR	rok 2022 netto EUR	rok 2021 netto EUR	rok 2020 netto EUR
	AKTÍVA	5 326 738	5 213 057	5 469 928	5 434 579
A.	Neobežný majetok	4 121 046	4 860 758	4 929 005	5 198 585
A.I.	Dlhodobý nehmotný majetok	317 213	130 298	63 885	67 311
3.	Oceniteľné práva	317 213	130 298	63885	67 311
A.II.	Dlhodobý hmotný majetok	3 803 833	4 730 460	4 865 120	5 131 274
1.	Pozemky	33	. 33	33	33
2.	Stavby	4 388 587	4 595 402	4 763 922	4 966 019
3.	Samost. hnut. vecí a súbory hnut. vecí	137 236	132 645	101 165	165 222
4.	Pestovateľské celky, trvalý porast	0		0	0
7.	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok	780	2380	0	0
B.	Obežný majetok	628 385	341 674	531 451	228 499
B.II.	Dlhodobé pohľadávky – odložená daňová pohľadávka	167 166	140 610	140 038	139 409
B.III.	Krátkodobé pohľadávky	434 867	129 832	152 061	18 799
B.III.1	Pohľadávky z obchodného styku	434 867	129 932	147 261	13 483
9.	Iné pohľadávky			4 800	5316
B.V.	Finančné účty	26 352	71 232	239 352	70 291
C.	Časové rozlíšenie	10 534	10 625	9 472	7 495
C.1.	Náklady budúcich období	10 534	10 625	9 472	7 495

Ročná účtovná závierka v skrátrenom rozsahu

SÚVAHA		rok 2023 netto EUR	rok 2022 netto EUR	rok 2021 netto EUR	rok 2020 netto EUR
	PASÍVA	5 326 738	5 213 057	5 469 928	5 434 579
A.	Vlastné imanie	-122 145	-1 141 364	-59 211	-112 871
A.I.	Základné imanie	19 171 445	17 211 532	16 367 319	15 541 701
A.III.	Ostatné kapitálové fondy	729 989	729 989	729 989	729 989
A.IV.	Zákonné rezervné fondy	63 569	63 569	63 569	63 569
A.VII.	Výsledok hospodárenia minulých rokov	-19 146 453	-17 220 088	-16 448 131	729 989
A.VIII.	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	-940 695	-1 926 366	-771 957	-1 058 109
B.	Závazky	3 335 789	4 107 745	3 171 220	3 070 669
B.I.	Dlhodobé záväzky	83 915	87 419	94 154	104 093
B.IV.	Krátkodobé záväzky	261 992	227 598	214 092	128 506
B.IV.1	Závazky z obchodného styku	202 190	112 145	96 484	37 202
6.	Závazky voči zamestnancom	31 637	61 996	74 329	60 850
7.	Závazky zo sociálneho poistenia	18 963	39 795	11 769	11 143
8.	Daňové záväzky a dotácie	6 672	13 632	31 410	19 311
10.	Iné záväzky	2 530	30	100	0
B.V.	Krátkodobé rezervy	675 521	530 272	528 123	529 419
B.VII.	Krátkodobé finančné výpomoci	2 314 361	3 262 456	2 334 851	2 308 651
C.	Časové rozlíšenie súčet	2 113 094	2 246 676	2 357 919	2 476 781

Komentár k zápornému vlastnému imaniu:

Z dôvodu riešenia záporného vlastného imania spoločnosti ešte za predchádzajúce účtovné obdobie sa konalo dňa 08.06.2023 riadne valné zhromaždenie, na ktorom bolo okrem iného schválené zvýšenie základného imania obidvoma akcionármi vo výške 1 959 913,- € na základe následnej Notárskej zápisnice. Ďalšie opatrenia na riešenie negatívneho vlastného imania v zostávajúcej výške vyplývajúce z negatívneho hospodárskeho výsledku za rok 2023 sú po dohode akcionárov plánované v mesiaci máj-jún 2024, kedy bude zvolané valné zhromaždenie spoločnosti s návrhom na zvýšenie základného imania v takom rozsahu, aby vlastné imanie nadobudlo kladné hodnoty.

Ročná účtovná závierka v skrátrenom rozsahu

Výkaz ziskov a strát		rok 2023 [EUR]	rok 2022 [EUR]	rok 2021 [EUR]	rok 2020 [EUR]
*	Čistý obrat	2 392 125	1 684 828	1 756 867	1 452 920
**	Výnosy z hospodárskej činnosti spolu súčet	2 392 125	1 684 828	1 756 867	1 452 920
III.	Tržby z predaja a služieb	893 662	722 061	417 496	604 955
V.	Aktivácia	0		0	0
VI.	Tržby z predaja DNM a DHM	833	1 417	0	0
VII.	Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	1 496 009	959 709	1 339 371	847 862
**	Náklady na hospodársku činnosť spolu	3 357 728	3 605 027	2 527 699	2 509 004
B.	Spotreba materiálu a energie	322 758	282 162	173 518	153 323
D.	Služby	1 451 442	1 218 447	751 741	854 309
E.	Osobné náklady	1 059 763	1 727 169	1 231 179	1 113 928
E.1.	Mzdové náklady	689 265	1 194 042	1 040 952	946 185
3.	Náklady na sociálne poistenie	234 607	411 236	107 501	86 844
4.	Sociálne náklady	135 891	121 891	82 726	80 899
F.	Dane a poplatky	14 072	16 187	17 202	12 721
G.	Odpisy a opravné položky majetku	351 304	333 434	342 743	359 860
H.	Zostatková cena DHM a predaného materiálu	0		60	0
I.	Opravné položky k pohľadávkam	14 760	10 000	0	0
J.	Ostatné náklady na hospodársku činnosť	142 497	16 522	11 256	14 795
***	Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	-965 603	-1 920 199	-770 832	-1 056 084
*	Pridaná hodnota	-880 049	-778 013	-507 763	-402 642
**	Výnosy z finančnej činnosti spolu	0		0	0
**	Náklady na finančnú činnosť	1 658	6 834	1 755	1 940
O.	Kurzové straty	5		90	18
Q.	Ostatné náklady na finančnú činnosť	1 609	6 666	1 400	1 548
***	Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	-1 658	-6 834	-1 755	-1 940
****	Výsledok hospodárenia za účt. obdobie pred zdan.	-967 261	-1 927 033	-772 587	-1 058 024

R.	Daň z príjmov z bežnej činnosti	-26 566	-667	-630	85
R.1.	Daň z príjmov splatná	0		0	0
2.	Daň z príjmov odložená	-26 566	-667	-630	85
**	Výsledok hospodárenia za účt. obdobie po zdanení	-940 695	-1 926 366	-771 957	-1 058 109

Komentár k výsledku hospodárenia:

- Hlavnými dôvodmi negatívneho hospodárskeho výsledku boli nižšie tržby oproti nákladom, nakoľko výnosy z predaja hráčov, výnosy z marketingových partnerstiev a reklám a ostatné výnosy nepostačovali na pokrytie nákladov súvisiacich s chodom MFK RK.
- Strata sa v roku 2023 medziročne výrazne **znížila**, z -1 926 366 € na - 940 695 €, čo je rozdiel o 985 671 € (pokles o 51%). Na tento pozitívny vývoj mali vplyv nižšie prevádzkové náklady oproti roku 2022 (- 247 tis. EUR, t.j. -7 %), a zároveň prevádzkové výnosy boli výrazne vyššie ako predchádzajúci rok (+ 707 tis. EUR, t.j. + 42 %).
- Čo sa týka výnosov, tak v roku 2023 sme oproti roku 2022 zaznamenali vyššie výnosy z marketingových a reklamných zmlúv (na tento nárast pozitívne vplývalo uzavretie spolupráce s novým generálnym partnerom spoločnosti), najvýraznejší však bol medziročný nárast v tržbách za transfery (predaje) hráčov, a to o viac ako 900 tis. EUR. Na druhej strane došlo k poklesu výnosov z UEFA, keďže v roku 2023 sme neboli účastníkom Európskej konferenčnej ligy, na rozdiel od roku 2022.
- V oblasti nákladov došlo k nárastu v niektorých nákladových skupinách, ako boli náklady na spotrebu materiálu a energií (+ 14 %), služby (+ 19%) alebo ostatné prevádzkové náklady (+ 762 %). Naopak, výrazne nižšie náklady sme medziročne zaznamenali v položke osobných nákladov, kde išlo o zníženie o 39%. Vďaka tomuto poklesu v osobných nákladoch došlo aj k celkovému medziročnému zníženiu nákladov. Pokles v osobných nákladoch bol spôsobený najmä prechodom profesionálnych hráčov zo „zamestnaneckých“ zmlúv na SZČO (čo znamenalo zníženie v osobných nákladoch, a zároveň zvýšenie nákladov na služby) od 1.5.2023.
- Náklady na odmeny (prémie, bonusy pre hráčov a zamestnancov spoločnosti) boli v roku 2023 v sume 124 823,- €, čo bolo o 161 815,- € menej oproti roku 2022. Toto zníženie bolo ovplyvnené faktom, že sme v roku 2023 oproti predchádzajúcemu obdobiu neboli účastníkom žiadnej európskej pohárovej súťaže a nezaznamenali sme žiadny výraznejší športový úspech.
- Náhrady výdavkov podľa Zákona o cestovných náhradách boli v roku 2023 vo výške 40,- EUR.
- Náklady na služby boli oproti predchádzajúcemu roku vyššie o 232 995 EUR . Na medziročný nárast v tejto nákladovej skupine malo vplyv najmä zvyšovanie nákladov na odmeny profesionálnych hráčov, ktoré súviseli s prechodom hráčov na SZČO, a boli tak vykazovaní v skupine služieb, nie v osobných nákladoch ako tomu bolo v roku 2022.
- Aktivity a náklady v oblasti vývoja a výskumu neboli v roku 2023 žiadne.
- Odpisy a opravné položky majetku ku koncu roka boli zaúčtované vo výške 351 304 EUR t.j. o 17 870 EUR vyššie než pred rokom.

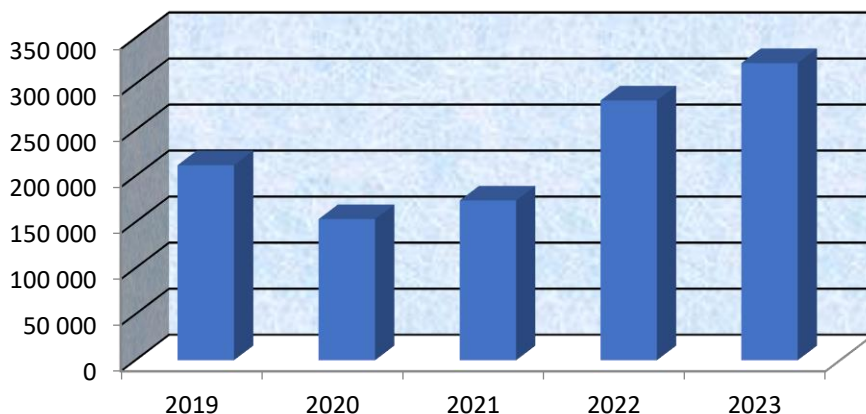
- Prehľad výnosov podľa zdrojov a ich pôvodu:

tržby za vstupné na zápasy	24 tis. EUR (diváci)
tržby z reklamy a sponzoringu	688 tis. EUR (Niké, Mondí SCP, Tauris, SHP Harmanec, Harmanec-Kuvert, Včela Lippek, Tatrapeko, ÚLK Marketing)
výnosy z vysielacích práv - domáce súťaže	271 tis. EUR (ÚLK Marketing)
platby solidarity – UEFA ostatné	160 tis. EUR (SFZ)
dotácie a iné čiastky z národných futbalových orgánov	56 tis. EUR (SFZ, ÚLK)
dotácie a iné čiastky od štátnych a regionálnych orgánov	122 tis. EUR (SFZ)
výnosy z prestupov (včítane hostovaní a výchovného)	1 004 tis. EUR (od rôznych futbalových klubov)
ostatné výnosy	67 tis. EUR (nájmy priestorov, ihriska, náhrady z poisťovní, príspevky ml. a členské, provízie z reklám)

Grafické porovnanie vybraných skupín nákladových položiek

- **Spotreba materiálu a energie**

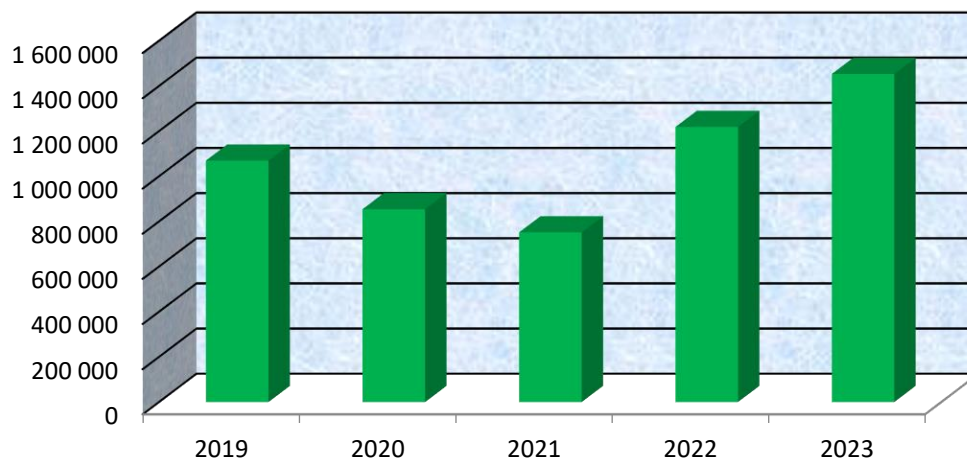
Rok	2019	2020	2021	2022	2023
EUR	211 832	153 323	173 518	282 162	322 758



Vyššie náklady na spotrebu materiálu a energií boli v roku 2023 oproti predchádzajúcemu roku spôsobené hlavne nárastom cien energií.

- **Služby** (najmä odmeny hráčom, realizačnému tímu, ubytovanie, stravovanie, opravy a údržba, prepravné náklady, a pod.)

Rok	2019	2020	2021	2022	2023
EUR	1 069 662	854 309	751 741	1 218 447	1 451 442



6. Návrh na zúčtovanie výsledku hospodárenia

Výsledok hospodárenia za rok 2023 je strata 940 695,- EUR.

Manažment spoločnosti navrhuje zaúčtovať uvedenú stratu za rok 2023 na účet 429 - neuhradená strata minulých rokov.

7. Stratégia spoločnosti pre ďalšie obdobie

Spoločnosť zameriava svoje aktivity a úsilie na maximálne efektívnu prácu s mládežou tak, aby boli v každej vekovej kategórii podchytené talenty a zabezpečený športový rozvoj a rast mládeže smerom k ich uplatneniu sa v našom „A“ mužstve po skončení mládežníckeho veku a následnej stabilizácii v seniorskom tíme alebo transfere v rámci SR alebo do zahraničia. V rámci mládežníckych kategórií (najmä dorasteneckých) sa bude klásť dôraz aj na športové výsledky jednotlivých tímov a ich konkurencieschopnosť s rovesníkmi v ostatných tímoch v rámci svojich súťaží.

Filozofia spoločnosti budovať „A“ mužstvo najmä na vlastných „odchovancoch“ ostáva zachovaná, snahou pre ďalšie obdobie bude hľadať taký model budovania a fungovania „A“ mužstva, aby schopnosť využiť talenty z mládežníckych kategórií bola maximalizovaná. Úspešnosť realizácie tejto stratégie potvrdzujú aj posledné roky 2020 až 2023, v ktorých došlo k zaradeniu 3 (v roku 2020), 5 (v roku 2021) , 2 (v roku 2022) a ďalších 2 (v roku 2023) odchovancov klubovej futbalovej akadémie do seniorského „A“ mužstva. Samozrejmosťou je dôstojné účinkovanie v najvyššej ligovej súťaži SR a dosahovanie čo najlepších výsledkov.

Výsledkom úspešnej realizácie tohto modelu bude pozitívna reprezentácia akcionárov spoločnosti smerom k športovej, ale aj ostatnej verejnosti, ako aj ekonomicky efektívny chod spoločnosti zabezpečujúci jej stabilné a dlhodobé fungovanie.

8. Vplyv na životné prostredie a zamestnanosť

Nakoľko sa spoločnosť venuje športovej činnosti, jej vplyv na životné prostredie je zanedbateľný.

Spoločnosť má pozitívny vplyv na zamestnanosť nielen v rámci mesta Ružomberok, kde má sídlo, ale aj zo širšieho regionálneho pohľadu. Z pohľadu priamej zamestnanosti patrí spoločnosť medzi malé firmy, nepriamo však spolupracuje s ďalšími niekoľkými desiatkami ľudí v pozíciách športových odborníkov (napr. trénerov), ako aj mnohými ďalšími externými partnermi a firmami, ktoré poskytujú spoločnosti služby, ako sú ubytovanie, stravovanie, doprava, a pod.

9. Nadobúdanie vlastných akcií

Akciová spoločnosť neúčtovala o obstaraní vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií.

10. Udalosti osobitného významu

Po období, ku ktorému sa zostavila účtovná závierka (31.12.2023), do dňa jej zostavenia, nenastali žiadne významné udalosti, ktoré by mali vplyv na vykazované údaje v účtovnej závierke za rok 2023. Účtovná jednotka nemá organizačnú zložku v zahraničí.

Dňa 08. 06. 2023 sa konalo riadne valné zhromaždenie akciovej spoločnosti, kde sa rozhodlo o zvýšení základného imania z pôvodnej výšky 17 211 532,- € na 19 171 445,- €, čím sa zvýšil počet akcií zo 4 628 na 5 155 a znížila sa výška záporného vlastného imania. Na základe tejto zmeny došlo aj k zmene stanov, v ktorých sa zmenil článok týkajúci sa výšky základného imania v € a článok týkajúci sa rozdelenia základného imania na počet akcií a ich menovitú hodnotu.

V Ružomberku dňa 18. 4. 2024

Spracovali:

Ing. Ľubomír Golis

Ing. Svetlana Ťupeková

Ing. Jaroslav Považan

Ing. Katarína Gondová

Erik Kendera

Prílohy:

Príloha č. 1 - Správa nezávislého audítora spolu s účtovnou závierkou

Príloha č. 2 - Overenie výročnej správy nezávislým audítorom