



KULTÚRNY DOM  
ANDREJA HLINKU

# KULTÚRNY DOM

---

Andreja Hlinku, a.s.

# Organizačné zmeny

- Od roku 2023 prebieha reorganizácia jednotlivých činností na:
- KDAH akciová spoločnosť
- Občianske združenie
- Príspevková organizácia
- Cieľ – rozložiť náklady a výnosy a.s. podľa ich vecnej príslušnosti, znížiť daňové zaťaženie akciovej spoločnosti, zlepšiť cash flow
- Predísť možným kontrolným nálezom v súvislosti s poskytovaním verejných finančných zdrojov mesta obchodnej spoločnosti

# Príspevková organizácia

- Vznik 1.1.2024
- Príspevková organizácia je povinná účtovať v sústave podvojného účtovníctva podľa [Opatrenia MF SR č. MF/16786/2007-31 z 8. augusta 2007](#)
- Predmetom dane príspevkovej organizácie sú príjmy z činností, ktorými dosahuje zisk alebo ktorými sa dá zisk dosiahnuť: príjmy z predaja majetku, príjmy z nájomného, príjmy z reklám, príjmy z členských príspevkov, príjmy, z ktorých sa daň vyberá zrážkou a príjmov na základe zmluvy o sponzorstve v športe

# Príspevková organizácia

- Príjmy, ktoré nie sú predmetom dane právnických osôb: dary, podiel na zisku vyplácaný z obchodnej spoločnosti
- Príjmy, ktoré sú oslobodené od dane :
  - plynúce z činnosti, na ktorej účel títo daňovníci vznikli alebo ktorá je ich základnou činnosťou
  - finančné prostriedky plynúce z grantov poskytovaných na základe medzinárodných zmlúv,

# Príspevková organizácia

- Výdavky (náklady) člení príspěvková organizácia podľa pomeru v akom sa vzťahujú k zdaniteľným a nezdaniteľným príjmom

Hospodárenie 2 zložkové:

1. Príjmy z rozpočtu: dotácia, granty, dary
2. Vlastné zdroje : spoločnosť môže vlastnou činnosťou zabezpečiť zdroje do výšky 50% rozpočtovaných príjmov

*Spoločnosť má povinnosť dodržať rozpočtovaný príjem.*

# Príspevková organizácia Kultúrny dom

Majetok Mesta v správe KDAH – príjem rozpočtovaný

- KD Hrboltová
- KD Biely Potok
- KD Černová
- Synagóga
- Björnsonov dom
- MTR a Ružomerský hlas

# Príspevková organizácia Kultúrny dom

- Majetok v dlhodobej správe Mesta
- Výnosy nepokrývajú náklady ani perspektívne sa neočakáva zmena
- Rovnako ako v a.s. budú pokrývané z dotácie Mesta
- Náklady na správu budú zabezpečené zamestnancami príspevkovej organizácie, o túto sumu sa zníži dotácia pre a.s.
- Mesto bude mať uvedený majetok komplexne riadený vo výnosovej aj nákladovej časti

# Príspevková organizácia Kultúrny dom

## Vlastný príjem

- Zabezpečí stredisko Veľká dvorana – kultúrne akcie, abonentný program v sezóne 2025/2026
- Vlastné zdroje z grantov (výzvy Ministerstva kultúry určené pre neziskové organizácie), z predaja vstupeniek
- Benefit pre a.s. : predaj vstupeniek a predstavení s dph, nemožnosť odpočítania celej dph na vstupe, ktorá sa platí z nakúpených tovarov a služieb, pozitívny dopad na cash flow a zdaniteľné príjmy (formou oslobodenia v príspevkovej organizácii)



# Príspevková organizácia Kultúrny dom

- Spravovaný majetok – náklady rozpočtované:
  - prevádzkové náklady
  - Mzdové náklady
  - Služby na zabezpečenie kultúrnych podujatí
  - Výsledok hospodárenia musí byť vyrovnaný: náklady = výnosy

Navrhované : rozpočet na rok 2025, pokrýva prevádzkové a mzdové náklady majetku v súčasnosti správe Mesta, mestskej TV a Ružomerského hlasu, ktoré plnia verejnoprospešnú úlohu

# Občianske združenie

- Občianske združenia nemajú povinnosť podať daňové priznanie ak majú iba príjmy, ktoré:
  - nie sú predmetom dane
  - z ktorých sa daň vyberá zrážkou
  - sú oslobodené od dane - členské príspevky podľa stanov prijatých občianskym združením

# Občianske združenie

- Zdaniteľné príjmy, oslobodené príjmy sa posudzujú výdavky rovnako ako v príspevkovej organizácii
- Možnosť čerpať dotácie
- Možnosť uchádzať sa o granty a dotácie ministerstiev, z ktorých sú obchodné spoločnosti vylúčené

# Občianske združenie „Pro Culture“

- Vznik 12.2.1999
- Pasívne do roku 2023
- V súčasnosti zastrešuje abonentný systém - predaj abonentiek a organizovanie kultúrnych podujatí (obdobie 2023, 1-6/2024)
- Príjmy z charitatívnej reklamy
- Sezóna 2024/2025 návrat predaja pod KDAH (z dôvodu plánovanej investície na preukázanie organizovania kultúrnych podujatí – podmienka žiadosti)

# Občianske združenie „Pro Culture“

- Prínos pre KDAH – príjmy z kultúrnych podujatí sú v o.z. oslobodené od dane z príjmu - sú predmetom hlavnej činnosti, na ktorú bolo o.z. založené, v a.s. sú tieto príjmy zdaňované daňou z príjmov právnickej osoby 21%
- Výdavky zabezpečujúce organizovanie kultúrnych podujatí nie sú vždy daňovo uznateľné, pre a.s. to znamená navýšenie základu dane o tieto výdavky a zdanenie daňou z príjmov právnickej osoby 21%

# Občianske združenie „Pro Culture“

- Výnosy z hlavnej činnosti – zabezpečenie menších kultúrnych podujatí pre verejnosť
- Náklady z hlavnej činnosti:
  - Mzdové
  - Prevádzkové (nájom)
  - Obstaranie služieb
  - Vyrovnané hospodárenie výnosy = náklady

*Bez vplyvu na rozpočet Mesta*

# KDAH

## Vlastné príjmy:

- Organizovanie kultúrnych podujatí
- Prenájmy Veľká dvorana
- Predaj tovaru (bufet kino)
- Dotácia Mesto Ružomberok – čerpaná zväčša na mzdové náklady, odvody, z časti na prevádzkové náklady

# Rozpočet

- Základné imanie KDAH a.s. = budova Kultúrneho domu A. Hlinku
- ZI podľa OR SR **3 319 392 Eur**
- Korekcia o odpisy, daňová a účtovná ZC k 31.12.2023: **1 642 092 Eur**
- Súčasnosť : vlastné imanie podľa účtovnej závierky k 31.12.2023 je vo výške **1 640 742 Eur**
- Obchodná spoločnosť sleduje či nie je v kríze = je v úpadku alebo jej úpadok hrozí
- **Spoločnosť je v úpadku** vtedy, ak pomer jej vlastného imania a záväzkov je menej ako 8 ku 100 (§67a Obch. zákonníka)



# Rozpočet

- **Spoločnosti hrozí úpadok** - súvisí jej **platobnou neschopnosťou** pokiaľ mešká s úhradou minimálne 2 peňažných záväzkov aspoň 2 veriteľom viac ako 90 dní po ich splatnosti (zákon č. 7/2005 Z.z. o konkurze a reštrukturalizácii)
- V prípade, ak štatutárny orgán spoločnosti zistí, že spoločnosť je v úpadku, je povinný podať návrh na vyhlásenie konkurzu, a to v lehote do 30 dní od kedy sa dozvedel alebo sa pri zachovaní odbornej starostlivosti mohol dozvedieť o svojom úpadku

# Rozpočet

- Sankcie: právnym následkom porušenia povinnosti podať návrh na konkurz riadne a včas je najmä vyvodenie štatutárnej zodpovednosti voči štatutárnemu orgánu spoločnosti alebo jej členom, a to:
  - Zmluvná pokuta vo výške 12 500 eur,
  - Náhrada škody veriteľom dlžníka,
  - Zápis člena štatutárneho orgánu do registra diskvalifikácií.

*Možné dôsledky krátenia rozpočtu.*

# Rozpočet

- Súčasnosť : zvažuje sa investícia v objeme cca. 1 200 000 Eur
- Premietne sa do navýšenia hodnoty ZI
- zvolat' VZ a predložit' investičný zámer na schválenie VZ
- Skrytý dlh – roky poddimenzovaná starostlivosť o budovu, nevyhovujúci technický stav, hroziace sankcie kontrolných orgánov
- Odpisy budovy vo výške 90 tis. sa podieľajú výraznou mierou na strate a.s.
- Odpisy pri investícii z dotačných zdrojov budú daňovo neutrálne (nebudú vytvárať nové straty)

# Rozpočet

- Porovnanie iné mestá

Dolný Kubín	2023	317 819,00 €	Mestské kultúrne stredisko
	2023	108 000,00 €	TV a noviny
<b>SPOLU</b>		<b>425 819,00 €</b>	<b>Spolu</b>
Martin	2023	348 373,06 €	Kultúrna scéna MARTIN
Lipt. Mikuláš	2023	608 739,57 €	Dom kultúry L. Mikuláš
Levoča	2022	480 536,00 €	Mestské kultúrne stredisko
Poprad	2022	195 000,00 €	TV Poprad, s.r.o.
Rimavská Sobota	2023	553 130,00 €	Mestské kultúrne stredisko





		INFOR. CENTRUM	RBK HLAS	MES. TELEVÍZIA	TELOC VIČŇA	KD- VEĽKY SPRÁVA	VEĽKÁ DVOR	VÝLEP PLAGÁTOV	PRENAJ OM PRIESTOR.	SPOLU	KINO	BUFET	SPOLU	BIELY POTOK	ČERNOVÁ	HRBOLTOVÁ		BJORN SON	PROGR AMY	SYNAG ÓGA	DOM UNESCO	Σ
																nový	starý					
501	sp.mater.	0	3 220	5 160	340	6 026	1 850	220	0	8 096	4 740	170	4 910	0	0	0	0	0	2 430	0	0	24 156
502	energie	0	0	2 200	6 200	4 600	15 500	0	3 500	23 600	19 500	0	19 500	0	0	0	0	0	0	12 200	0	63 700
504	pred. tov	0	0	0	0	0	0	0	0	0	22 000	22 000	0	0	0	0	0	0	1 000	0	0	23 000
511	opr+udrž.	0	0	200	300	6 500	7 000	0	0	13 500	200	100	300	0	0	0	0	0	0	1 000	0	15 300
512	cestovné	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
513	reprezent	0	500	2 000	0	1 500	0	0	0	1 500	100	0	100	0	0	0	0	0	4 500	100	0	8 700
518	ost. sl	0	23 900	14 720	7 120	34 600	10 500	30	6 400	51 530	90 000	200	90 200	0	0	0	0	0	147 884	5 400	0	340 754
521	mzdy	0	64 700	80 500	0	186 700	20 970	0	0	207 670	44 390	7 400	51 790	8 900	11 440	7 320	0	0	45 470	20 590	0	498 380
524	odvody	0	22 780	28 370	0	65 965	7 380	0	0	73 345	15 660	2 620	18 280	3 140	4 030	2 570	0	0	16 010	7 250	0	175 775
527	PN,str	0	1 700	2 220	0	555	555	0	0	1 110	2 400	650	3 050	650	650	555	0	0	1 665	555	0	12 155
531	daň z MV	0	0	0	0	450	0	0	0	450	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	450
532	daň z neh	0	0	0	0	4 940	0	0	0	4 940	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4 940
538	ost.d+pop	0	0	0	0	4 200	0	0	0	4 200	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4 200
548	ost N h.č.	0	0	300	0	8 360	0	0	0	8 360	3 800	0	3 800	0	0	0	0	0	200	0	0	12 660
554	odpisy-									0			0			0	0	0				0
568	banka N	0	0	0	0	400	0	0	0	400	30	0	30	0	0	0	0	0	0	0	0	430
602	pr. služby	0	30 000	14 000	8 000	1 500	40 000	12 000	22 600	76 100	263 500	0	263 500	10 000	12 500	5 000	0	0	167 000	20 000	0	606 100
604	pr. tovar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	92 000	92 000	0	0	0	0	0	0	9 000	0	0	101 000
<b>N SPOLU</b>		0	116 800	135 670	13 960	324 796	63 755	250	9 900	398 701	180 820	33 140	213 960	12 690	16 120	10 445	0	0	219 159	47 095	0	1 184 600
<b>V SPOLU</b>		0	30 000	14 000	8 000	1 500	40 000	12 000	22 600	76 100	263 500	92 000	355 500	10 000	12 500	5 000	0	0	176 000	20 000	0	707 100
<b>DOTÁCIA '24</b>																						
<b>(ROZDIEL V-N)</b>		0	86 800	121 670	5 960	323 296	23 755	-11 750	-12 700	322 601	-82 680	-58 860	-141 540	2 690	3 620	5 445	0	0	43 159	27 095	0	477 500
										<b>181 061</b>					<b>bez odpisov</b>							

2025

## NÁVRH ROZPOČTU - PRÍSPEVKOVÁ ORG.

1.10.2024

		RBK HLAS	MES. TELEVÍZIA	SPRÁVA - PRÍSP. ORG.	VELKÁ DVOR	BIELY POTOK	ČERNO VÁ	HRBOLTOVÁ		BJORNSO N	PROGRAM Y	Σ
								nový	starý			
501	sp.mater.	200	4 000		1 000	300	200	100	0		4 000	9 800
502	energie	1 500	1 500	1 805	11 200	0	0	0	0	0		16 005
504	pred. tov	0	0		0	0	0	0	0	0		0
511	opr+udrž.	0	1 000			0	0	0	0	0		1 000
512	cestovné	0	500		0	0	0	0	0	0	500	1 000
513	reprezent	300	300		0	0	0	0	0	0	2 000	2 600
518	ost. sl	25 240	9 900	61 500	2 100	0	0	0	0	0	92 540	191 280
521	mzdy	63 000	80 000		33 300	9 860	12 670	7 980	0	0	21 000	227 810
524	odvody	22 806	28 960		11 900	3 600	4 600	2 900	0	0	7 600	82 366
527	PN,str	3 000	3 400		1 800	900	900	900	0	0	900	11 800
531	daň z MV	0	0		0	0	0	0	0	0		0
532	daň z neh	0	0		0	0	0	0	0	0		0
538	ost.d+pop	0	0		0	0	0	0	0	0		0
548	ost N h.č.	0	0		0	0	0	0	0	0		0
568	banka N	0	0		0	0	0	0	0	0		0
602	pr. služby	23 000	2 500	0	0	10 000	3 180	1 400	0	0	60 600	100 680
604	pr. tovar	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
<b>N SPOLU</b>												
		116 046	129 560	63 305	61 300	14 660	18 370	11 880	0	0	128 540	543 661
<b>V SPOLU</b>												
		23 000	2 500		0	10 000	3 180	1 400	0	0	60 600	100 680
<b>DOTÁCIA '25</b>												
<b>(ROZDIEL V-N)</b>		<b>93 046</b>	<b>127 060</b>	<b>63 305</b>	<b>61 300</b>	<b>4 660</b>	<b>15 190</b>	<b>10 480</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>67 940</b>	<b>442 981</b>

**2025**
**NÁVRH ROZPOČTU - AKCIOVÁ SPOLOČNOSŤ**

1.10.2024

		TELOCV IČNA	KD-VEĽKY SPRÁVA	VEĽKÁ DVOR	PRENÁJOM PRIESTORO V	SPOLU SPRÁVA	KINO	BUFET	SPOLU	PROGRA MY	SYNAGÓ GA	DOM UNESCO	Σ
501	sp.mater.	100	4 000	5 200		9 200	3 000	100	3 100	5 000	220	0	17 620
502	energie	4 000	4 200	16 000	2 200	22 400	14 000	0	14 000		8 000	0	48 400
504	pred. tov	0	0	0	0	0	0	27 000	27 000	7 000	0	0	34 000
511	opr+udrž.	2 000	5 000	4 000	0	9 000	2 000	500	2 500		500	0	14 000
512	cestovné	0	1 000	0	0	1 000	0	0	0	500	0	0	1 500
513	reprezent	0	1 500	0	0	1 500	400	0	400	2 000	100	0	4 000
518	ost. sl	1 500	25 000	3 400	5 300	33 700	115 500	150	115 650	99 700	4 400	0	254 950
521	mzdy	0	163 100	0	0	173 000	73 850	9 980	83 830	23 560	21 000	0	301 390
524	odvody	0	59 050	0	0	63 000	21 000	3 600	24 600	8 300	7 700	0	103 600
527	PN,str	0	7 410	0	0	7 410	2 700	900	3 600	900	900	0	12 810
531	daň z MV	0	450	0	0	450	0	0	0		0	0	450
532	daň z neh	0	5 600	0	0	5 600	0	0	0		0	0	5 600
538	ost.d+pop	0	4 200	0	0	4 200	0	0	0		0	0	4 200
548	ost N h.č.	0	8 200	0	0	8 200	4 000	0	4 000		0	0	12 200
554	odpisy-					0			0				0
568	banka N	0	600	0	0	600	1 800	0	1 800	500	0	0	2 900
602	pr. služby	7 200	67 700	13 300	18 000	99 000	264 000	0	264 000	68 350	6 000	0	444 550
604	pr. tovar	0	0	0	0	0	0	90 000	90 000	18 000		0	108 000
<b>N SPOLU</b>		7 600	289 310	28 600	7 500	325 410	238 250	42 230	280 480	147 460	42 820	0	803 770
<b>V SPOLU</b>		7 200	67 700	13 300	18 000	99 000	264 000	90 000	354 000	86 350	6 000	0	552 550
<b>DOTÁCIA '24</b>													
<b>(ROZDIEL V-N)</b>		400	221 610	15 300	-10 500	226 410	-25 750	-47 770	-73 520	61 110	36 820	0	251 220
						152 890						bez odpisov	



# Zhrnutie

- Rozpočty pre roky 2023 a 2024 neodrážali realitu
- Výnosy prispôbené požiadavke zachovania vyššieho pomeru výnosov voči poskytnutej dotácii (dôsledok nálezu kontroly NKU)
- Náklady pri tvorbe predchádzajúcich rozpočtov poddimenzované, nezodpovedajú realite jednotlivých stredísk
- Rozpočet v roku 2025 – nárast z dôvodu legislatívneho: minimálne mzdy, odvody, opravy a udržiavanie, energie a rozbeh nových kultúrnych aktivít (čiastočne krytý zo vstupného)

# Zhrnutie

- Prínosy pre a.s. / príspevková organizácia
- Transparentnosť v hospodárení – prehľad o skutočných výnosoch a nákladoch, eliminácia pochybení v hospodárení s ohľadom na kontrolnú činnosť NKÚ
- Zníženie daňového zaťaženia
- Zlepšenie cash flow
- Zhodnotenie majetku (budova KD)
- Pridaná hodnota kultúrnych podujatí, sociálny rozmer, kvalita života v meste, zvýšenie návštevnosti, „meno“ mesta, zvýšenie prestíže mesta



KULTÚRNY  
DOM  
ANDREJA  
HLINKU

*rozumieme kultúre*

[www.kdah.sk](http://www.kdah.sk)

