



Materiál č.

**17**

### A. Materiál:

<b>Bod rokovania</b>	<b>Vyhodnotenie školského roka 2023/2024.</b>
Dátum rokovania MsZ	06.11.2024
Predložené poslancom MsZ	30.10.2024
Predkladateľ	PaedDr. Janka Lokajová
Spravodajca	PaedDr. Janka Lokajová
Na základe	Plánu rokovaní MsR a MsZ na II. polrok 2024.
Prizvaný	
Stanovisko komisií	Komisia pre školstvo a voľnočasové aktivity berie na vedomie.
Stanovisko MsR	MsR dňa 22.10.2024 odporúča MsZ zobrať správu na vedomie.
Zoznam príloh	

### B. Návrh na uznesenie:

#### Mestské zastupiteľstvo Ružomberok:

- I. berie na vedomie správu - Vyhodnotenie školského roka 2023/2024.

### C. Dôvodová správa

#### SPRÁVA ZA ŠKOLSKÝ ROK 2023/2024

Správa o výchovno-vzdelávacej činnosti obsahuje informácie o výsledkoch, podmienkach materských a základných škôl, základných umeleckých škôl a centra voľného času v zriaďovateľskej pôsobnosti Mesta Ružomberok za školský rok 2023/2024. Východiskom a podkladom k spracovaniu materiálu boli vyhodnocovacie správy výchovno-vzdelávacej činnosti (ďalej len VVČ) jednotlivých škôl a školských zariadení a hodnotenie vedúcich pedagogických zamestnancov a vedúcich odborných zamestnancov, pedagogickými zamestnancami. Správy o VVČ boli vypracované v zmysle platnej legislatívy zákona č. 596/2003 Z. z. o štátnej správe v školstve a školskej samospráve a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov a vyhlášky MŠ SR č. 435/2020 o štruktúre a obsahu správ o VVČ, jej výsledkoch a podmienkach škôl a školských zariadení. Zákon č. 138/2019 § 70 ods.11 o pedagogických a odborných zamestnancoch ukladá



hodnotenie vedúcich pedagogických zamestnancov a vedúcich odborných zamestnancov, pedagogickými zamestnancami a odbornými zamestnancami.

Materiál poskytuje nasledujúce informácie:

### **I. Základné identifikačné údaje**

- a) zriaďovateľ
- b) školy, školské zariadenia a ich zoznamy

### **II. Materské školy**

- a) údaje o počte zamestnancov
- b) údaje o počte detí, tried, o počte detí rok pred plnením povinnej školskej dochádzky a o počte detí s pokračovaním plnenia povinnej školskej dochádzky
- c) údaje o ďalšom vzdelávaní pedagogických zamestnancov
- d) údaje o projektoch škôl
- e) aktivity a prezentácia škôl na verejnosti, spolupráca s inými inštitúciami

### **III. Základné školy**

- a) údaje o počte tried, žiakov, detí ŠKD
- b) údaje o prijímaní žiakov na štúdium na stredné školy
- c) údaje o výsledkoch hodnotenia a klasifikácie žiakov
- d) údaje o výsledkoch inšpekčnej činnosti vykonanej ŠŠI
- e) odbornosť vyučovania
- f) údaje o počte zamestnancov
- g) učebné plány škôl a poradné orgány riaditeľa
- h) údaje o výsledkoch postupových súťaží a olympiád
- i) údaje o projektoch škôl

### **IV. Základné umelecké školy**

- a) údaje o počte žiakov
- b) údaje o počte zamestnancov
- c) údaje o aktivitách a prezentácii na verejnosti

### **V. Centrum voľného času**

- a) údaje o počte členov a záujmových útvarov
- b) príležitostná záujmová činnosť
- c) údaje o počte zamestnancov

### **VI. Hodnotenie vedúcich pedagogických zamestnancov a vedúcich odborných zamestnancov**

- a) vyhodnotenie dotazníkov



### I. Základné identifikačné údaje

#### a) zriaďovateľ:

Názov: Mesto Ružomberok

Adresa: Nám. A. Hlinku 1, 034 01 Ružomberok

Štatutárny zástupca: JUDr. Ľubomír Kubáň,  
primátor mesta

#### b) školy, školské zariadenia a ich zoznamy:

Počet materských škôl: 10

Počet základných škôl: 6

Počet základných umeleckých škôl: 1

Počet centier voľného času: 1

Počet školských klubov: 7

Počet zariadení školského stravovania: 12 školských jedální

5 výdajných školských jedální

#### Zoznam materských škôl:

	Názov	Adresa	Štatutárny zástupca
1.	Materská škola	A.Bernoláka 17, 034 01 Ružomberok	Mgr. Eva Praženicová
3.	Materská škola	Bystrická cesta 70, 034 01 Ružomberok	PaedDr. Ivica Ondrušková, PhD.
4.	Materská škola	Pri Váhu 68, 034 06 Ružomberok-Černová	Mgr. Patrícia Bačíková
5.	Materská škola	Hrabovská cesta 2, 034 01 Ružomberok	Mária Gajdošová
6.	Materská škola	Potočná 6, 034 01 Ružomberok- Hrboltová	Mgr. Andrea Brestovská
7.	Materská škola	Riadok 4,	Mgr. Zuzana Brodyová
8.	Materská škola	Š. Moyzesa 30, 034 01 Ružomberok	Mgr. Katarína Navarková
9.	Materská škola	Za dráhou 19/477, 034 01 Ružomberok	Magr. Gabriela Šaradínová
10.	Materská škola	Klačno 4/2201, 034 01 Ružomberok	Mgr. Andrea Dúbravová



### Zoznam základných škôl:

	Názov	Adresa	Štatutárny zástupca
1.	Základná škola	Školská 7, 03403 Ružomberok- Biely Potok	Mgr. Erika Macková
2.	Základná škola A. Hlinku	Černovských martýrov 29, 034 06 Ružomberok- Černová	Mgr. Bibiana Kláčková
3.	Základná škola	Bystrická cesta 14, Ružomberok	RNDr. PaedDr. Elena Volanská
4.	Základná škola	Klačno 4, Ružomberok	PaedDr. Mojmír Šrobár
5.	Základná škola	Sládkovičova 10, Ružomberok	Mgr. Marta Nechalová
6.	Základná škola	Zarevúca 18, Ružomberok	Mgr. Miroslav Štrof

### Základná umelecká škola Ľudovíta Fullu a jej elokované pracoviská:

	Názov	Adresa	Štatutárny zástupca
1.	Základná umelecká škola Ľudovíta Fullu elokované pracovisko elokované pracovisko elokované pracovisko elokované pracovisko elokované pracovisko elokované pracovisko elokované pracovisko elokované pracovisko elokované pracovisko elokované pracovisko elokované pracovisko elokované pracovisko elokované pracovisko elokované pracovisko elokované pracovisko elokované pracovisko elokované pracovisko elokované pracovisko elokované pracovisko	Nám. A. Hlinku 14, Ružomberok  Obvodová cesta 23, Rk ZŠ, Sládkovičova 10, Rk ZŠ, Dončova 4, Rk ZŠ A. Hlinku, Černovských martýrov 29, Ružomberok- Černová ZŠ, Zarevúca, Rk MŠ, Bystrická cesta 70, Rk MŠ sv. Lujza, Nám. A.Hlinku 67, Rk Nám. J. Kútnika Šmálova 6, Liptovské Sliache ZŠ, Partizánska Ľupča 419 ZŠ, Kostolík, Hubová ZŠ, Ľubochňa 98 Stredné Revúce 509, L. Revúce Liptovská Lužná 569 Švošov 71 MŠ, Hrabovská cesta 2 MŠ, Riadok 4 MŠ, Klačno 4 ZŠ, Školská 7 Hrboltová 21/1 MŠ, Pri Váhu, 68	Marcel Dúbravec

### Centrum voľného času Elán a jeho elokované pracoviská:

1.	Centrum voľného času Elán elokované pracovisko elokované pracovisko elokované pracovisko elokované pracovisko elokované pracovisko	Dončova 1, Ružomberok Plavisko 47, Ružomberok ZŠ, Zarevúca 18, Ružomberok ZŠ, Klačno 4, Ružomberok ZŠ, Bystrická cesta 14, Ružomberok ZŠ, Dončova 4, Ružomberok	Mgr. Pavol Svrček
----	---	--	-------------------



elokované pracovisko elokované pracovisko	ZŠ, Sládkovičova 10, Ružomberok ZŠ A. Hlinku, Černovských martýrov 29, Ružomberok- Černová	
elokované pracovisko elokované pracovisko elokované pracovisko elokované pracovisko elokované pracovisko elokované pracovisko elokované pracovisko elokované pracovisko elokované pracovisko elokované pracovisko elokované pracovisko elokované pracovisko	ZŠ, Školská 7, Ružomberok- Biely Potok SZŠ, Malé Tatry 3, Ružomberok MŠ, Biely Potok, MŠ, Za dráhou 19/477, Ružomberok MŠ, Bystrická cesta 70, Ružomberok MŠ, Riadok 4, Ružomberok MŠ, A. Bernoláka 17, Ružomberok MŠ, Š. Moyzesa 30, Ružomberok MŠ, Hrabovská cesta 2, Ružomberok MŠ, Klačno 4, Ružomberok MŠ, Pri Váhu 68, Ružomberok-Černová MŠ, Potočná 6, Ružomberok- Hrboltová Zimný štadión, Radlinského10, Ružomberok MFK, Ružomberok	
elokované pracovisko elokované pracovisko elokované pracovisko elokované pracovisko	Sokolovňa, A. Bernoláka, Ružomberok Mestská plaváreň, Bystrická cesta 2, Ružomberok ŠKST Hala ŠKST, Žilinská cesta 23, Rk	

### Školské kluby detí:

V zriaďovateľskej pôsobnosti Mesta Ružomberok je 7 školských klubov detí, všetky sú zriadené ako súčasť základných škôl. Počet oddelení a počet žiakov uvedené v tabuľke:

Základná škola	Počet oddelení	Počet žiakov v ŠKD
Školská 7	1	38
A.Hlinku, Černovských martýrov 29	5	116
Bystrická cesta14	9	238
Klačno 4	4	95
Sládkovičova 10	4	96
Zarevúca 18	7	193
SPOLU	30	776

### Zariadenia školského stravovania:

V zriaďovateľskej pôsobnosti Mesta Ružomberok je 13 školských jedální a 4 výdajne školských jedální. Všetky sú zriadené ako súčasť materských a základných škôl.

### Zoznam školských jedální:

1.	MŠ, A. Bernoláka 17
2.	MŠ, Hlavná 26
3.	MŠ, Bystrická cesta 70
4.	MŠ, Hrabovská cesta 2
5.	MŠ, Riadok 4
6.	MŠ, Š. Moyzesa 30
7.	MŠ, Za dráhou 19/477



8.	ZŠ, Bystrická cesta 14
9.	ZŠ, Dončova 4
10.	ZŠ, Klačno 4
11.	ZŠ, Zarevúca 18
12.	ZŠ, Sládkovičova 10
13.	ZŠ A. Hlinku, Černovských martýrov 29

### Zoznam výdajných školských jedální:

1.	MŠ, Potočná 6
2.	MŠ, Pri Váhu 68
3.	MŠ, Klačno 4
4.	MŠ, A. Bernoláka 10
5.	ZŠ, Školská 9

## II. Materské školy

### a) Údaje o počte zamestnancov

V školskom roku 2023/2024 pracovalo v MŠ: Počet zamestnancov fyzický stav: 128

Počet zamestnancov prepočítaný stav: 122,71

Z toho:

- pedagogických zamestnancov - prepočítaný stav: 70
- nepedagogických zamestnancov - prepočítaný stav: 23,55
- školské jedálne, výdajňa školská jedáleň prepočítaný stav: 29,16

### b) Údaje o počte detí, tried, o počte detí rok pred plnením povinnej školskej dochádzky (ďalej len PŠD) a o počte detí s pokračovaním plnenia PŠD.

K 15. septembru 2023 navštevovalo materské školy 736 detí vo veku od 3 do 7 rokov. Rok pred plnením povinnej školskej dochádzky malo 269 detí, z toho bolo 34 detí s pokračovaním plnenia PŠD na základe rozhodnutí z centier poradenstva a prevencie.

	Materská škola	Počet tried	Počet detí k 15. 9. 2023	Počet predškolákov	Počet detí so ŠVVP
1.	A. Bernoláka 17	5	113	46	0
2.	Hlavná 26	2	42	18	0
3.	Bystrická cesta 70	3	62	17	0
4.	Pri Váhu 68	2	30	12	0
5.	Hrabovská cesta 2	6	125	39	0
6.	Potočná 6	1	20	8	0
7.	Riadok 4	6	128	47	0



8.	Š. Moyzesa 30	4	85	30	0
9.	Za dráhou 19/477	5	87	35	0
10.	Klačno 4/2201	2	44	17	0
	Spolu školy	<b>36</b>	<b>736</b>	<b>269</b>	<b>0</b>

### c) Údaje o ďalšom vzdelávaní pedagogických zamestnancov

Materské školy mali vypracované a schválené Plány kontinuálneho vzdelávania. Pedagogickí zamestnanci sa zúčastňovali aktualizáčnych a inovačných vzdelávaní, webinárov, školení a online vzdelávaní. Svoje profesijné kompetencie si rozširovali samoštúdiom, vzájomnými hospitáciami. Získané poznatky a praktické skúsenosti využívali v edukačnom procese.

### d) Údaje o projektoch

Počas školského roka 2023/2024 boli materské školy zapojené do projektov:

- projekty orientujúce sa na zdravie a zdravý životný štýl, ktorých cieľom bolo zvyšovanie povedomia o svojom zdraví: Malí cyklisti, Zdravý chrbátik, Zdravé lienky a včielky,
  - projekty podporujúce športové aktivity a vzťah k športu: Hráme sa a športujeme, Dajme spolu gól, Interaktívny chodník, Všeobecná pohybová príprava – Kids fun academy,
  - projekty zamerané na životné prostredie a environmentálnu výchovu: Zachráňme našu Zem, Pod zeleným stromom, ekologické ochrannárske aktivity
  - projekt regionálnej výchovy: Ľudové zvyky, tradície a remeslá, posilňovali vzťah ku kultúrnym a národným hodnotám a tradíciám i k regionálnemu folklóru,
  - projekt zameraný na rozvoj digitálnych zručností: Digigramotňáčik,
  - výtvarný projekt zameraný na výtvarnú tvorivosť: Moderne a tvorivo,
  - projekt zameraný na dramatické a tvorivé aktivity: Svet fantázie dieťaťa,
- Materské školy pokračovali v riešení projektov, do ktorých boli zapojení. Prostredníctvom realizácie projektov sa skvalitnil výchovno – vzdelávací proces.

### e) Aktivity a prezentácia škôl na verejnosti, spolupráca s inými inštitúciami.

Materské školy sa počas celého roka zapájali do rôznych športových, vedomostných, spoločenských a kultúrnych aktivít. Deti reprezentovali svoje školy v rámci školských a regionálnych súťaží.

Aktívne spolupracovali so základnými školami, školskými zariadeniami, mestskou políciou, mestskou knižnicou.



### III. Základné školy

#### a) Údaje o počte tried, žiakov, detí ŠKD

Základná škola	Stav k 15. 9. 2023				Stav k 31. 8. 2024			
	Počet tried	Počet žiakov	Počet odd. ŠKD	Počet detí ŠKD	Počet tried	Počet žiakov	Počet odd. ŠKD	Počet detí ŠKD
Školská 7	2	42	1	38	2	45	1	41
A.Hlinku, Černovských martýrov 29	11	229	5	116	11	227	5	109
Bystrická cesta14	34	634	9	238	34	640	9	238
Klačno 4	20	394	4	95	20	389	4	80
Sládkovičova 10	14	288	4	96	14	294	4	94
Zarevúca 18	27	636	7	193	27	630	7	176
Spolu	108	2223	30	776	108	2225	30	738

#### b) Údaje o prijímaní žiakov na štúdium na stredné školy

##### 9. ročník:

Žiaci 9. ročníka majú možnosť podať prihlášky na viac ako 1 strednú školu. Niektorých žiakov prijali na viac stredných škôl. V tabuľke sa nachádzajú údaje o percentuálnej úspešnosti prijatia na strednú školu z celkového počtu žiakov deviateho ročníka (mimo žiakov, ktorí si plnia povinnú školskú dochádzku v zahraničí).

Základná škola	% prijatých žiakov na strednú školu			
	gymnázium	SŠ s maturitou	SŠ bez maturity	SŠ umelecké, konzervatórium
A.Hlinku, Černovských martýrov 29	40	46,67	13,34	0
Bystrická cesta14	20	57	20	3
Klačno 4	21	63	9	7
Sládkovičova 10	24,24	42,42	33,33	0
Zarevúca 18	32,05	56,41	10,26	0
Spolu školy	27,46%	53,1%	17,19%	2%

##### 5. ročník:

Žiaci 5. ročníka majú možnosť prihlásiť sa na štúdium 8-ročného gymnázia. Nie všetci žiaci, ktorí boli prijatí aj reálne nastúpili na dané štúdium.

Z celkového počtu 255 žiakov 5. ročníka si podalo prihlášku na 8-ročné gymnázium 30 žiakov t. j. 11,76%. Prijatých bolo 27 žiakov, t. j. 90% z celkového počtu prihlásených. Na 8-ročné gymnázium odišlo 27 žiakov čo predstavuje 10,58% z celkového počtu žiakov 5. ročníka.





Základná škola	Počet žiakov v 5. ročníku	Počet prihlášok	Počet prijatých
	A.Hlinku, Černovských martýrov 29	22	4
Bystrická cesta14	67	8	8
Klačno 4	45	3	2
Sládkovičova 10	38	4	2
Zarevúca 18	83	11	11
Spolu	255	30	27

### **6.- 8. ročník:**

Žiaci nižších ročníkov 2. stupňa (mimo žiakov, ktorí ukončili nižšie stredné vzdelanie v nižšom ročníku ako je 9. ročník) majú možnosť prihlásiť sa na prevažne bilingválne štúdium stredných škôl (gymnázia, SOŠ).

V školskom roku 2023/2024 využilo túto možnosť 15 žiakov. Prijatých bolo 11 žiakov, čo predstavuje 73,33% z celkového počtu prihlásených. 10 žiakov aj skutočne nastúpilo na štúdium na strednú školu, jedna z prijatých na bilingválne štúdium nenastúpila a pokračuje v štúdiu na základnej škole.

Základná škola	Počet prihlášok	Počet prijatých
	A.Hlinku, Černovských martýrov 29	2
Bystrická cesta14	7	5
Klačno 4	0	0
Sládkovičova 10	2	2
Zarevúca 18	4	3
Spolu školy	15	11

### **c) Údaje o výsledkoch hodnotenia a klasifikácie žiakov**

Základná škola	Prospech%			Dochádzka		
	Prospeli	Neprospeli	Neklasifiko- vaní	Vymeškané hodiny (Ø na žiaka)	Ospravedlne- né (Ø na žiaka)	Neospravedl- né (Ø na žiaka)
Školská 7	96	2	2	81	81	0
A.Hlinku, Černovských martýrov 29	100	0	0	135,83	135,62	0,21
Bystrická cesta14	100	0	0	121,95	121,95	0
Klačno 4	96,14	1,03	2,83	141,38	141,04	0,34
Sládkovičova 10	98,30	0	1,7	56,85	56,71	0,14



Zarevúca 18	96,83	1,27	1,9	108,05	107,7	0,43
Spolu školy	97,88%	0,72%	1,41%	107,51%	107,34%	0,19%

### Výsledky externých meraní

#### Testovanie 9

Školský rok	SR PRIEMER		ZŠ BYSTRICKÁ CESTA		ZŠ ČERNOVÁ		ZŠ KLAČNO		ZŠ SLÁDKOVIČOVA		ZŠ ZAREVÚCA		ZŠ SV. VINCENTA		Súkromná ZŠ	
	Slovenský jazyk	Matematika	Slovenský jazyk	Matematika	Slovenský jazyk	Matematika	Slovenský jazyk	Matematika	Slovenský jazyk	Matematika	Slovenský jazyk	Matematika	Slovenský jazyk	Matematika	Slovenský jazyk	Matematika
2023/2024	61,30	58,20	56,6	56,1	66,70	69,00	57,90	59,60	61,60	58,60	60,5	58,70	67,80	68,90	71,60%	75,3

#### d) Údaje o výsledkoch inšpekčnej činnosti

Štátnu školskú inšpekciu mala Základná škola A. Hlinku, Černovských martýrov 29. Bola vykonaná počas Testovania T9. Predmetom inšpekcie bol stav zabezpečenia a realizácie celoslovenského testovania žiakov 9. ročníka. Správa z inšpekčnej činnosti je dostupná k nahliadnutiu na Meste Ružomberok, Oddelenie školstva a mládeže.

#### e) Odbornosť vyučovania

Základné školy vo svojich správach majú zverejnené údaje o odbornosti vyučovania podľa jednotlivých predmetov. V tabuľke nižšie sú údaje o percentuálnom podiele odborne vyučovaných všetkých predmetov na 1. stupni, 2. stupnia percentuálny podiel odborne vyučovaných predmetov celej školy.

Na 1. stupni ZŠ najväčší podiel neodborne vyučovaných predmetov má výchovy.

Na 2. stupni ZŠ najväčší podiel neodborne vyučovaných predmetov majú občianska náuka, informatika.

Základná škola	% odborného vyučovania predmetov		
	1. stupeň ZŠ	2. stupeň ZŠ	Sumárne za školu
Školská 7	96,82	-	96,82
Černovských martýrov 29	85,58	79,02	89,21
Bystrická cesta 14	98	78	87
Klačno 4	100	92,12	94,71
Sládkovičova 10	98,64	98,85	98,04
Zarevúca 18	100	95,84	97,92
Spolu za školy	96,51%	73,97%	93,95%

#### f) Údaje o počte zamestnancov



Údaje sú čerpané zo štvrťročného výkazu o práci v školstve škôl (MŠVVŠ SR) 1-04 k 30. júnu 2024.

Základná škola	fyzický stav sumár za školu	Prepočítaný stav sumár za školu	z toho			
			pedag. zamest.	odborní zamest.	nepedag. zamest.	zamest. ŠJ
Školská 7	7	6,3	5,1	0	1,2	0
Černovských martýrov 29	35	34,85	24,25	0	5,2	5,4
Bystrická cesta 14	97	93,3	63,8	0,5	18	11
Klačno 4	58	57,5	40,4	1	9,3	6,8
Sládkovičova 10	47	41,51	27,46	1,53	6,72	5,8
Zarevúca 18	85	82,2	60,7	2	11,5	8
Spolu za školy	329	52,61	36,95	0,84	8,65	6,17

### g) Učebné plány škôl a poradné orgány riaditeľov

Školské vzdelávacie a výchovné programy jednotlivých škôl vychádzajú zo štátneho vzdelávacieho programu. Každá škola má vo svojej správe informáciu o kľúčových kompetenciách absolventa primárneho a nižšieho stredného vzdelávania ako aj prehľad uplatňovaných učebných plánov.

Poradnými orgánmi riaditeľov sú metodické združenia a predmetové komisie, ktoré sa riadia svojimi plánmi práce a ďalšími školskými dokumentmi. Podieľajú sa na tvorbe a realizácii úloh spojených so stratégiou a koncepciou školy. Vyhodnotenie činnosti metodických združení a predmetových komisií je súčasťou správ jednotlivých škôl.

### h) Údaje o výsledkoch postupových súťaží a olympiád

Údaje o výsledkoch na krajských a slovenských kolách postupových súťaží a olympiád;

#### ZŠ, A. Hlinku, Černovských martýrov 29, Ružomberok

- Biologická olympiáda, kat. C– KK – 3. miesto – projekt, 2. miesto – teoreticko-praktická časť
- Biologická olympiáda, kat. E– Celoslov. K. – 2. miesto
- A Slovo bolo u Boha, - recitačná súťaž - Celoslov. K. – 3. miesto
- Vajanského Martin, - recitačná súťaž – KK - 3. miesto
- Rázusovie Vrbica, - recitačná súťaž – Reg. K – zlaté, strieborné, bronzové písmo

#### ZŠ, Bystrická cesta 14, Ružomberok

- Olympiáda v nemeckom jazyku – KK - 2x 3. miesto , 4. miesto
- Mc Donald Cup – KK - 2x 1. miesto



- Vesmír očami detí - celoslovenské kolo - postup

ZŠ, Klačno 4, Ružomberok:

- Atletika – individuálna –KK 3.miesto
- Strelba zo vzduchových zbraní – KK 3.miesto
- Malý futbal žiakov – KK 3.miesto

ZŠ, Sládkovičova 10, Ružomberok

- Matematický klokan – medzinárodné -úspešný riešiteľ
- Biologická olympiáda - kat. C –KK– úspešný riešiteľ
- Výtvarná súťaž „ Vesmír očami detí “ kat. II. a III. – účasť na celoslovenskom kole

ZŠ, Zarevúca 18, Ružomberok:

- Biologická olympiáda kategória D – KK – účasť
- Matematická olympiáda Z8 - KK – účasť
- Fyzikálna olympiáda - KK – účasť
- Anglická olympiád - KK – účasť
- Technická olympiáda kategória B - KK – účasť
- Slávik Slovenska - KK – účasť

### **i) Údaje o projektoch škôl**

Každá škola je zapojená do viacerých projektov, prevažne sú zamerané na rozvoj vzdelanosti žiakov. Ide o dlhodobé ale aj krátkodobé projekty napr.

- Zdravý chrbátik - je zameraný na prevenciu, diagnostiku a liečbu problémov chrbtice detí už od predškolského veku.
- Škola podporujúca zdravie- projekt zameraný na zdravý životný štýl,
- BOOKni - zameraný na spojenie kníh a hodnôt.
- Čítame s radosťou - nákup kníh do školskej knižnice a vybudovanie čitateľských kútikov v triedach na 1. stupni v hodnote 1000 eur.
- Záložka do knihy spája školy, česko-slovenský projekt zameraný na čitateľskú gramotnosť pre ZŠ, výmena záložiek a spolupráca s partnerskou školou.
- eTwinning projekt – zapojilo sa do neho 20 rôznych štátov, spočíval vo vzájomnej výmene projektov z každého ročného obdobia, na konci bol získaný certifikát.
- Projekt Druhý krok – v spolupráci s nadáciou Markíza.
- Aktívna škola - koncept Ministerstva školstva, vedy, výskumu a športu, ktorý predstavuje komplexný prístup k pohybovým aktivitám na školách.
- „Holá, holá, škola volá“- projekt zameraný na zoznámenie s budúcnými potencionálnymi žiakmi školy – predškolači.
- Micro bity – nadácia Pontis - v hodnote 1000 eur.
- Klíma nás spája - 2000 eur – Živica, ktorého cieľom bolo rozšíriť školský areál o dažďovú záhradu s vyvýšenými záhonmi.
- Deň Zeme - každoročné zbieranie odpadkov v okolí školy a obce v spolupráci s výborom



Mestskej časti Biely Potok, budovanie ekologického povedomia.

- Bezpečnosť a zdravie – ktorého cieľom bolo v rámci problematiky rizikového správania zvýšiť povedomie žiakov o vonkajších aj skrytých formách, spôsobe pomoci a prevencie, skvalitňovania psychosoc. klímy v škole.
- FinQ.- finančná gramotnosť.
- Tréneri v škole.
- Integrovaní žiaci.
- Zlepšenie technického vybavenia základných škôl v Ružomberku.
- Škola priateľská k deťom 23/24 - projekt UNICEF.
- Olejko – na zber použitého oleja .
- Mondi SCP náš najlepší sused- podporený projekt: “Vyvýšené záhony”- pokračovanie v projekte.
- Podporujúce profesie vo výchovno-vzdelávacom procese – financovanie 3 pedagogických asistentov a 1 školského špeciálneho pedagóga, digitálneho koordinátora.
- Výsadba ovocných stromov a kríkov v spolupráci s Komunálnymi službami mesta Ružomberok a Zväzom záhradkárov mesta Ružomberok- pokračovanie.
- Vtáctva v zime - podporený organizáciou Mestské lesy mesta Ružomberok.
- Triedim, triediš, triedime – projekt na podporu separovania v triedach aj na škole.
- Projekt – COSI – je súčasťou “ Národného akčného plánu v prevencii obezity. –
- Modernizácia školskej jedálne.
- Národné projekty: Detský čin roka: Mliečny program, Komparo, Deň narcisov, Týždeň modrého gombika, Biela pastelka, Pomáhajúce profesie III– 1 špeciálna pedagogička, 1 pedagogický asistent, pol úväzku školského digitálneho koordinátora.

#### IV. Základná umelecká škola Ľudovíta Fullu

##### a) Údaje o počte žiakov

Údaje o počte žiakov zahŕňajú stav k 30. júnu 2024

	Počet žiakov				
	Spolu	Hudobný odbor	Výtvarný odbor	Tanečný odbor	Literárno-dramatický odbor
ZUŠ Ľ. Fullu	847	414	289	117	27

##### b) Údaje o počte zamestnancov

Údaje sú čerpané zo štvrťročného výkazu o práci v školstve škôl (MŠVVŠ SR) 1 – 04 k 30. júnu 2024

	fyzický stav sumár za školu	prepočítaný stav sumár za školu	z toho	
			pedag.zamest.	nepedag.zamest.
ZUŠ Ľudovíta Fullu	49	40,8	44	5



### c) Údaje o aktivitách a prezentácii na verejnosti

Žiaci Základnej umeleckej školy Ľ. Fullu sa prezentovali na rôznych vernisážach, koncertoch, vystúpeniach, súťažiach. Jednotlivé aktivity po odboroch:

Hudobný odbor:

- Koncert k 70. výr. ZUŠ Ľ.Fullu „ STRETNUTIE“ v KD AH.
- **Kultúrny program na slávnostnom odovzdávaní Národnej ceny Vojtecha Zamarovského za trvalý prínos v oblasti literatúry faktu.**
- **Kultúrny program** - oceňovanie najlepších študentov na MÚ v Ružomberku.
- **Kultúrny program** . Ondrejský jarmok.
- Kultúrny program pre dôchodcov – bývalých zamestnancov školstva - v ZŠ Zarevúca.
- Koncert pri príležitosti Úcty k starším v Ľubochni.
- Adventné pásmo hudby a slova vo farskom kostole sv. Ondreja v Ružomberku.
- Vianočná aukcia prác žiakov VO v Synagóge.
- Vianočný galakonzert - „Čas radosti“ v KD AH Ružomberok.
- Vianočný galakonzert - „Čas radosti“ v KD v Štiavničke.
- Kultúrny program pre darcov krvi na MÚ v Ružomberku.
- Vianočný koncert v ZŠ Ľubochna.
- Ružomerské Vianoce – kultúrny program pred Hotelom Kultúra.
- Trojkráľový benefičný koncert v KD AH v Černovej.
- Vernisáž výstavy VO v Synagóge v Ružomberku.
- Rodinné striebro - Koncertný projekt Katedry klávesových nástrojov venovaný slovenskej klavírnej tvorbe v Synagóge v Ružomberku (koncert študentov VŠMU a žiakov ZUŠ ).
- Veľkonočný koncert vo farskom kostole sv. Ondreja v Ružomberku.
- Galakonzert ZUŠ Ľ.Fullu „MAMA OTEC“ v KD AH (dopoludnia pre školy; večer pre verejnosť).
- Ružomerský jarmok – účinkovanie žiakov ZUŠ Ľ.F.
- **Kultúrny program – vernisáž výstavy v Liptovskom múzeu.**
- **Kultúrny program** - Deň rodiny vo Švošove.
- Bursa Lipt.Sliache.
- Koncert učiteľov ZUŠ Ľ.Fullu v Synagóge.
- Fullstar 2024 – organizovanie celoslovenskej súťaže v pop speve v kine Kultúra.
- Kultúrny program pre Mestskú knižnicu v Ružomberku.

Tanečný odbor:

- Kultúrny program - 37. reprezentačný ples obce Likavka.
- Kultúrny program - Športovec mesta Ružomberok.
- Showtime Dance Levice – celoslovenská tanečná súťaž (získanie dvoch prvých miest).
- „MIA FESTIVAL,, - medzinárodná tanečná súťaž v Košiciach ( jedno 1.miesto+ jedno 2.miesto).
- Grand Finále MSR- Levice tanečná súťaž (získanie dvoch prvých miest) a postup na ME.
- Majstrovstvá Európy v Maďarsku - dve 1.miestia, obe choreografie získali titul:



Majsterky Európy.

Výtvarný odbor:

- Zhotovenie pohľadníc pre domov dôchodcov Likava.
- Vianočná aukcia výtvarných prác žiakov ZUŠ L.F.v Synagóge.
- Ondrejský Jarmok: výroba vianočných oplátok, perníkov, mydielok, vianočných ozdôb.
- Výstava prác žiakov výtvarného odboru v Synagóge Ružomberok.
- Zorganizovanie 14.roč.výtvarnej súťaže Fullova Paleta 2024 Téma- MAMA.
- Vernisáž súťaže Fullova paleta– MAMA a slávnostné oceňovanie víťazov v Synagóge.
- Ružomberský jarmok - Tvorivé dielne pre deti a mládež (rezbárstvo, hrnčiarstvo, tkanie, paličkovanie).
- Ružomberská olympiáda - propagácia zhotovenie diplomov, plagátov.

Literárno – dramatický odbor:

- Vianočný galakonzert - „Čas radosti“ v KD AH Ružomberok.
- Vianočný galakonzert - „Čas radosti“ v KD v Štiavničke.
- Absolventské predstavenie, divadelné inscenácie a divadlo poézie, próza prednes v divadelnom štúdiu RosArt. (dopoludnia pre školy; večer pre verejnosť).

Konkrétne umiestnenia žiakov za jednotlivé odbory ako aj informácie o výsledkoch a podmienkach výchovno-vzdelávacej činnosti základnej umeleckej školy sú rozpísané v správach o VVČ .

### V. Centrum voľného času Elán

#### a) Údaje o počte členov a záujmových útvarov

Celkový počet detí a mládeže pravidelne navštevujúcich CVČ bolo 1 356 a 103 záujmových útvarov. Niektorí členovia navštevovali viac ako 1 záujmový útvar. Záujmové útvary sa realizovali v troch oblastiach výchovy, oblasť športu a telovýchovy, oblasť spoločenských vied a kultúry, oblasť prírodných vied a techniky. Novými ZÚ boli kynologický, lukostreľba, biatlon, tvorivá dielňa.

#### a) Príležitostná záujmová činnosť

V tejto oblasti sa podarilo naplniť všetky plánované zámery. Spolu sa zorganizovalo 395 podujatí, do ktorých sa zapojilo 20.586 účastníkov. Väčšinu akcií tradične tvorili predmetové olympiády a školské športové postupové súťaže. Pestrá bola aj ponuka tzv. interných podujatí napr. Šarkaniáda, Beh okolo Sidorova, MDD v Eláne, Karneval Masko-disco, Ružomberská Latka, BOD - 3. Mestská olympiáda, Deň otvorených dverí u hasičov, Workshop – tvorivé dielne, vedomostné astronomické súťaže Astrostop a Čo vieš o hviezdach?, Tanec s Elánom. Novými projektmi boli Detská herňa a Zumba s EliZ. Počas jarých, veľkonočných a letných prázdnin sa zorganizovali



nasledovné výlety: Prázdninové výlety s Elánom – 34 účastníkov, Detská herňa -15 účastníkov, Prázdninová veľkonočná šachová show – 33 účastníkov. Tábory prebehli v dvoch turnusoch, od 1.-5. júla 2024 - Letný prímestský tábor – 45 účastníkov, od 29. júla – 2. augusta 2024 - letný prímestský tábor Pohodáčik – 45 účastníkov.

### b) Údaje o počte zamestnancov

Údaje sú čerpané zo štvrťročného výkazu o práci v školstve škôl (MŠVVŠ SR) 1 – 04 k 30. júnu 2024.

Počet zamestnancov, fyzický stav: 9

Počet zamestnancov, prepočítaný stav: 7,9

z toho pedagogickí zamestnanci: 5

nepedagogickí zamestnanci: 4

Všetci pedagogickí zamestnanci spĺňajú kvalifikačné predpoklady.

Ďalšie informácie o CVČ sú podrobne spracované v Správe o výchovno-vzdelávacej činnosti, jej výsledkoch a podmienkach za školský rok 2023/2024.

## VI. Hodnotenie vedúcich pedagogických zamestnancov a vedúcich odborných zamestnancov

### a) vyhodnotenie dotazníkov

Zákon č. 138/2019 § 70 ods.11 o pedagogických a odborných zamestnancoch, ukladá povinnosť anonymne realizovať raz ročne hodnotenie vedúcich pedagogických zamestnancov a vedúcich odborných zamestnancov a to vždy do konca školského roka. Slovenská komora učiteľov a Národný inštitút vzdelávania mládeže v Bratislave vypracovali dotazník, ktorý následne ponúkli a sprístupnili na EduPage, aplikácia pre učiteľov, rodičov a žiakov škôl.

Dotazníky a ich vyhodnotenie za jednotlivé školy a školské zariadenia sú spracované v nasledujúcich prílohách;

Príloha č.1 – Dotazníky

Príloha č.2– Vyhodnotenie dotazníka pedagogických a odborných zamestnancov ZŠ a MŠ.

Príloha č.3– Vyhodnotenie dotazníka pedagogických a odborných zamestnancov CVČ Elán.

Príloha č.4– Vyhodnotenie dotazníka pedagogických a odborných zamestnancov ZUŠ Ľ. Fullu.





### Príloha č. 1 –Dotazník

<b>1.</b>	<b>Proaktívnosť vedúceho zamestnanca</b>
	Vedúci zamestnanec aktívne vyhľadáva nové príležitosti pre našu školu/školské zariadenie.
	Vedúci zamestnanec prijíma zodpovednosť za prácu ľudí a výsledky školy/školského zariadenia.
	Vedúci zamestnanec reprezentuje a propaguje školu/školské zariadenie na verejnosti.
<b>2.</b>	<b>Riadenie procesov v škole a školskom zariadení</b>
	Vedúci zamestnanec jasne a zrozumiteľne definuje svoje očakávania od zamestnancov.
	Vedúci zamestnanec pravidelne vyhodnocuje stav procesov výchovy a vzdelávania a výsledkov školy/školského zariadenia
	Vedúci zamestnanec má prehľad o aktuálnom dianí v škole/školskom zariadení.
	Vedúci zamestnanec sa zaujíma o deti/žiacov, vedie s nimi dialóg, rieši podnety od detí/žiacov alebo rodičov/zákonných zástupcov.
<b>3.</b>	<b>Vedenie ľudí a podpora (líderstvo)</b>
	Vedúci zamestnanec podporuje a pomáha zamestnancom.
	Vedúci zamestnanec sa správa korektne ku všetkým zamestnancom.
	Vedúci zamestnanec vytvára motivujúce a podnetné pracovné prostredie.
<b>4.</b>	<b>Delegovanie úloh</b>
	Vedúci zamestnanec zrozumiteľne formuluje úlohy zamestnancom.
	Vedúci zamestnanec zadáva úlohy tak, aby ich zamestnanci mohli splniť včas a v požadovanej kvalite.
	Vedúci zamestnanec deleguje úlohy vhodné pre zamestnancov a poskytuje im potrebnú podporu pri ich plnení.
	Vedúci zamestnanec vyžaduje od zamestnancov samostatné a zodpovedné plnenie úloh.
<b>5.</b>	<b>Informovanosť a rozhodovacie procesy</b>
	Vedúci zamestnanec vhodne a včas informuje zamestnancov o záležitostiach týkajúcich sa chodu školy/školského zariadenia, cieľoch, úlohách a očakávaných výsledkoch.
	Vedúci zamestnanec zapája zamestnancov do rozhodovania a spolupracuje s nimi pri plnení úloh.
	Vedúci zamestnanec rozhoduje objektívne a transparentne.
<b>6.</b>	<b>Hodnotenie a oceňovanie zamestnancov</b>
	Vedúci zamestnanec poskytuje zamestnancom konštruktívnu spätnú väzbu.
	Vedúci zamestnanec bezodkladne chváli a oceňuje zamestnancov za kvalitné plnenie úloh.
	Vedúci zamestnanec hodnotí a odmeňuje zamestnancov transparentne a objektívne na základe zásad a kritérií hodnotenia.
<b>7.</b>	<b>Profesijný rozvoj zamestnancov</b>
	Vedúci zamestnanec podporuje profesijný rozvoj zamestnancov formou vzdelávania a iných rozvojových aktivít.
	Vedúci zamestnanec zabezpečuje aktivity spoločného učenia sa zamestnancov na podporu ich profesijného rozvoja.
<b>8.</b>	<b>Komunikácia a riešenie konfliktov</b>
	Vedúci zamestnanec dokáže objektívne a citlivo riešiť problémy a konflikty medzi zamestnancami, deťmi/žiakmi, zákonnými zástupcami.
	Vedúci zamestnanec rieši problémy a konflikty včas, otvorene a transparentne.
<b>9.</b>	<b>Sebapoznanie</b>
	Vedúci zamestnanec je schopný sebareflexie a prijíma konštruktívnu spätnú väzbu od zamestnancov.
	Vedúci zamestnanec aktívne vyhľadáva príležitosti na vzdelávanie a prácu na svojom profesijnom rozvoji.
	Vedúci zamestnanec je príkladom pre ostatných zamestnancov v pozitívnom prístupe a zlepšovaní procesov.
<b>10.</b>	<b>Otvorené otázky</b>
	<b>Napište 3 kľúčové slová, ktorými by ste charakterizovali vami hodnoteného vedúceho zamestnanca.</b>
	<b>Uveďte, čo si najviac ceníte na vami hodnotenom vedúcom zamestnancovi.</b>
	<b>Uveďte, v čom by sa mal vami hodnotený vedúci zamestnanec ďalej rozvíjať (zlepšovať).</b>



### Dotazník hodnotenia riaditeľa CVČ

Môžete zakrúžkovať len jednu možnosť. Dotazník je anonymný. Prosím, vyjadrite slobodne svoju spätnú väzbu vedúcemu zamestnancovi - riaditeľovi. V dotazníku používame všeobecné označenie učiteľ, ktoré zahŕňa všetkých pedagogických a odborných zamestnancov.

1 — vždy; 2 — často; 3 — niekedy; 4 — zriedka; 5 — nikdy

1. V škole vládne vzájomná dôvera a spolupráca. 1 2 3 4 5
2. Pracovné porady v našej škole sú konštruktívne a zmysluplné. 1 2 3 4 5
3. Riaditeľ(ka) vyžaduje veľa administratívnej práce a povinností. 1 2 3 4 5
4. Riaditeľ(ka) pomáha a podporuje zamestnancov. 1 2 3 4 5
5. Štýl komunikácie riaditeľa(ky) je demokratický a spravodlivý. 1 2 3 4 5
6. Riaditeľ(ka) je príkladom ostatným – usilovne pracuje. 1 2 3 4 5
7. V škole sa vyskytuje bossing zamestnancov. 1 2 3 4 5
8. Riaditeľ(ka) prerokúva pracovno-právne veci so zamestnancami len formálne. 1 2 3 4 5
9. Riaditeľ(ka) pristupuje rovnocenne ku všetkým zamestnancom. 1 2 3 4 5
10. Riaditeľ(ka) vie reagovať aj v krízových situáciách. 1 2 3 4 5
11. Riaditeľ(ka) dostatočne zdôvodní svoje rozhodnutia. 1 2 3 4 5
12. Riaditeľ(ka) vie dobre formulovať úlohy a zodpovednosti, ktoré očakáva. 1 2 3 4 5
13. Riaditeľ(ka) dokáže koordinovane plánovať a premyslene manažovať. 1 2 3 4 5
14. V pedagogickom kolektíve je veľmi dobrá vzájomná informovanosť. 1 2 3 4 5
15. Riaditeľ(ka) spolupracuje so zamestnancami, zapája ich do činností a rozhodovania. 1 2 3 4 5
16. Riaditeľ(ka) školy vyberá vhodných ľudí do vedúci funkcií školy. 1 2 3 4 5
17. Riaditeľ(ka) prezentuje školu na verejnosti (pred rodičmi, na webe a pod.). 1 2 3 4 5
18. Riaditeľ(ka) sa stará o odborný rast všetkých zamestnancov. 1 2 3 4 5
19. Systém hodnotenia a odmeňovania na pracovisku je transparentný a objektívny. 1 2 3 4 5
20. Riaditeľ(ka) dokáže objektívne a citlivo riešiť problémy a konflikty medzi zamestnancami, 1 2 3 4 5 rodičmi alebo žiakmi.
21. Riaditeľ(ka) dokáže prijímať konštruktívnu kritiku, je schopný/á sebareflexie. 1 2 3 4 5
22. Riaditeľ(ka) dokáže zabezpečiť v škole dostatok finančných prostriedkov na rozvoj školy a 1 2 3 4 5 materiálne vybavenie.

### Príloha č. 2 – Vyhodnotenie dotazníka pedagogických pracovníkov ZŠ a MŠ

Názov	Meno	Počet ped. zam.	Počet ped. zam. ktorí vyplnili dotazník v %	otázky 1-27				otázky 28 - 30
				úplne súhlasím, %	častočne nesúhlasím %	nesúhlasím %	bez odpovede	
ZŠ, Školská 7, Rk	Mgr. Erika Macková	5	100	100	0	0	0	<i>Pozitívna, pragmatická, profesionál. Rozhodnosť. Hľadať sponzorov pre školu.</i>
ZŠ, Černovkých martýrov 29, Rk	Mgr. Bibiána Klačková	20	100	86,7	11,50	1,6	0,2	<i>Temperamentna, motivujúca, workoholik, dobrý človek. Dobré srdce so správnymi hodnotami a ochotu hľadať riešenia. Ubrať na počte aktivít, kt. sú na škole, nemeniť vopred dohodnuté a nájsť si viac času na jednotlivcov- vypočutie... Trpezlivosť, spomaliť v pracovnom tempe.</i>



## MESTSKÉ ZASTUPITEĽSTVO V RUŽOMBERKU

ZŠ, Bystrická cesta 14, Rk	RNDr. PaedDr. Elena Volanská	58	100	85,75	12,9	1,15	0,2	Čestný, zodpovedný, spravodlivý. Podpora profesionálneho rozvoja zamestnancov, Schopnosť oceniť kvalitu zamestnanca. Som spokojná s vedúcim zamestnancom, oddych a relax na dôchodku.
ZŠ, Klačno 4, Rk	PaedDr. Mojmír Šrobár	30	100	94,3	5,45	0	0,25	Zodpovednosť, nápomocný, obetavý, počívajúci. Schopnosť reagovať vhodne pri neočakávanej situácii. Vlastný sebarozvoj.
ZŠ, Sládkovičov a 10, Rk	Mgr. Marta Nechalová	28	100	68,1	22,4	9,1	0,4	Progres, dôslednosť, ráznosť, vízia pre školu. Vie poradiť zamestnancom v ich rozhodovaní, oceniť ich silné stránky a vie si zastať svojho zamestnanca. V dávaní priestoru na vyjadrenie názorov učiteľov a ich akceptovaní.
ZŠ, Zarevúca 18, Rk	Mgr. Miroslav Štrof	53	100	84,56	11,6	3,7	0,14	Disciplína, autorita, priateľskosť. Vytrvalosť, trpezlivosť, "chladnú hlavu" v ťažších situáciách, pracovné nasadenie, pokojnú povahu. Delegovanie práce na iných. Väčšia komunikácia so zamestnancami.
MŠ Hlavná 26, B. Potok	Mgr. Jana Jellušová	3	100	100	0	0	0	Cielavedomá, pracovitá, húževnatá. Profesionalitu, príjemný prístup k zamestnancom a rodičom. Vo vypracovaní projektov vo výchovno- vzdelávacom procese. Profesionálny rozvoj.
MŠ A. Bernoláka 17	Mgr. Eva Praženicová	8	100	64,35	14	21,65	0	Odbornosť, čestnosť, zodpovednosť, objektívnosť. Zvelaďovanie priestorov MŠ. V komunikácii so zamestnancami, v empatii, nechť priestor na uplatnenie vlastných názorov a nápadov. Viac chváliť svojich zamestnancov a byť viac ústretová.
MŠ Bystrická cesta 70	PaedDr. Ivica Ondrušková, PhD.	5	100	100	0	0	0	Pracovitý, milý, otvorený komunikácii, workoholik. Že sa môžem na ňu spoľahnúť Myslieť viac na seba, ako na druhých.
MŠ Pri Váhu 68, Černová	Erika Krajčiová	3	100	100	0	0	0	Kreativita, nadšenie pre prácu, sebareflexia. Zavádzanie aktivizujúcich metód v práci s deťmi, výnimočnú tvorivosť, cielavedomosť, nadšenie pre prácu s deťmi.
MŠ Hrabovská cesta 2	Mária Gajdošová	12	83	93,7	6,3	0	0	Pracovitý, poriadkumilovný, odborník vo svojej profesii. Neustálu snahu o rozvoj a dobré meno MŠ, schopnosť riešiť rôzne úlohy a situácie. V ničom, pani riaditeľka má roky praxe a je maximálne profesionálna.



## MESTSKÉ ZASTUPITEĽSTVO V RUŽOMBERKU

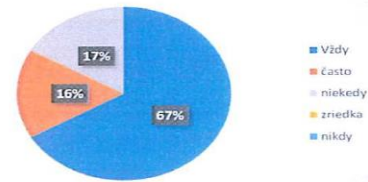
MŠ Potočná 6, Hrboltová	Mgr. Andrea Brestovská	1	100	100	0	0	0	<i>Cieľavedomosť, pracovitosť, zásadovosť. Prístup k ľuďom.</i>
MŠ Klačno 4/2201	Mgr. Andrea Dúbravová	5	100	100	0	0	0	<i>Empatická, spravodlivá, rozvážna. Rovnaký prístup ku všetkým zamestnancom, kolegalita.</i>
MŠ Š. Moyzesa 30	Mgr. Katarína Navarková	5	100	100	0	0	0	<i>Spravodlivý, inšpiratívny, ľudský. Zodpovedný prístup, zabezpečenie tvorivého prostredia na vzdelávanie detí, možnosť vzdelávať sa. Mala by sa vedieť odpútať v čase dovolenky od povinností v MŠ a užiť si voľný čas len pre seba.</i>
MŠ Riadok 4	Mgr. Zuzana Bródyová	11	100	49,5	35,7	14,8	0	<i>Zodpovedná, empatická, aktívna, nadradenosť. Priateľskosť, láskavosť, tolerantnosť, Upevňovanie vzťahov, dôslednosti.</i>
MŠ Za dráhou 19/477	Danka Kroliaková	8	100	49,5	35,7	14,8	0	<i>Líderstvo, komunikácia, stratégia. Najviac si cením jej schopnosť efektívne komunikovať a motivovať tím, čím vytvára produktívne a pozitívne pracovné prostredie. Jej strategické myslenie a schopnosť riešiť problémy výrazne prispievajú k dosahovaniu stanovených cieľov a zlepšovaniu celkového výkonu tímu. V riešení konfliktov na pracovisku.</i>



1

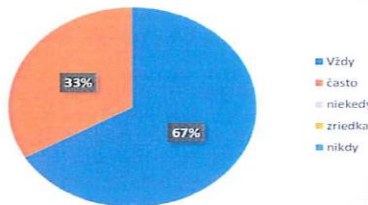
**V škole vládne vzájomná dôvera a spolupráca.**

Vždy	často	niekedy	zriedka	nikdy
4	1	1		



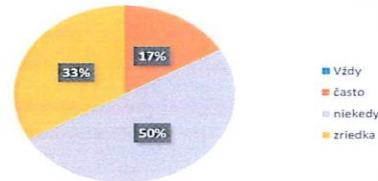
**Pracovné porady v našej škole sú konštruktívne a zmysuplné.**

Vždy	často	niekedy	zriedka	nikdy
4	2			



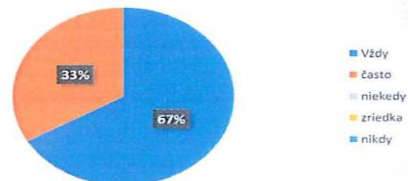
**Riaditeľ vyžaduje veľa administratívnej práce a povinnosti**

Vždy	často	niekedy	zriedka	nikdy
	1	3	2	



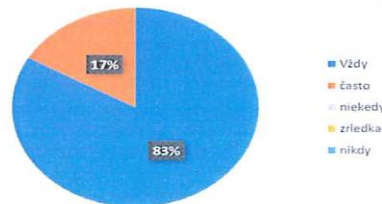
**Riaditeľ pomáha a podporuje zamestnancov**

Vždy	často	niekedy	zriedka	nikdy
4	2			



**Štýl komunikácie riaditeľa je demokratický a spravodlivý.**

Vždy	často	niekedy	zriedka	nikdy
5	1			

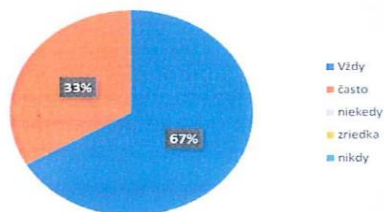




2

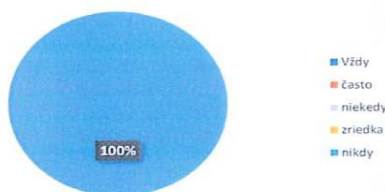
Riaditeľ je príkladom ostatným – usilovne pracuje.

Vždy	často	niekedy	zriedka	nikdy
4	2			



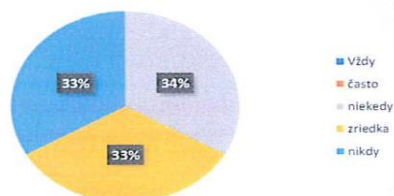
V škole sa vyskytuje mobbing alebo bossing zamestnancov.

Vždy	často	niekedy	zriedka	nikdy
				6



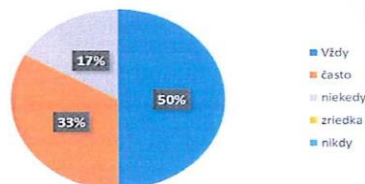
Riaditeľ prerokúva pracovno-právne veci so zamestnancami len formálne.

Vždy	často	niekedy	zriedka	nikdy
		2	2	2



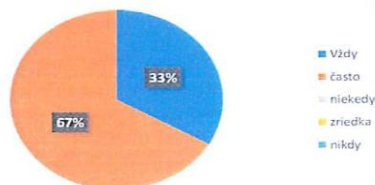
Riaditeľ pristupuje rovnocenne ku všetkým zamestnancom.

Vždy	často	niekedy	zriedka	nikdy
3	2	1		



Riaditeľ vie reagovať aj v krízových situáciách.

Vždy	často	niekedy	zriedka	nikdy
2	4			

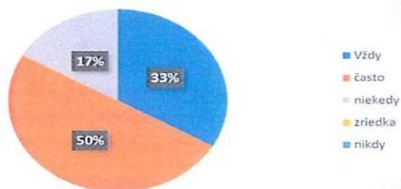




3

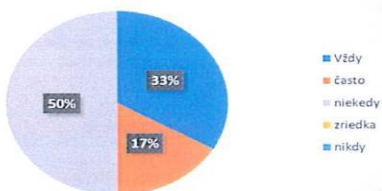
Riaditeľ dostatočne zdôvodní svoje rozhodnutia.

Vždy	často	niekedy	zriedka	nikdy
2	3	1		



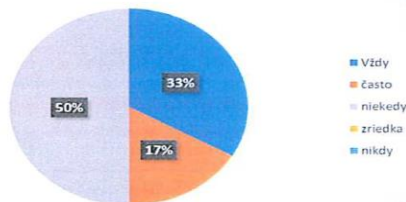
Riaditeľ vie dobre formulovať úlohy a zodpovednosti, ktoré očakáva.

Vždy	často	niekedy	zriedka	nikdy
2	1	3		



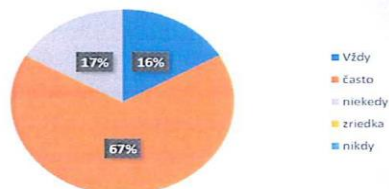
Riaditeľ dokáže koordinovane plánovať a premyslene manažovať.

Vždy	často	niekedy	zriedka	nikdy
2	1	3		



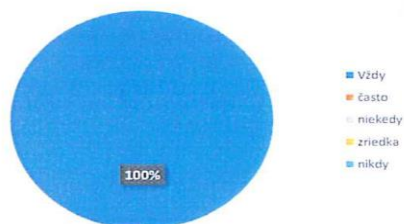
V pedagogickom kolektíve je veľmi dobrá vzájomná informovanosť.

Vždy	často	niekedy	zriedka	nikdy
1	4	1		



Riaditeľ spolupracuje so zamestnancami, zapája ich do činnosti a rozhodovania.

Vždy	často	niekedy	zriedka	nikdy
6				

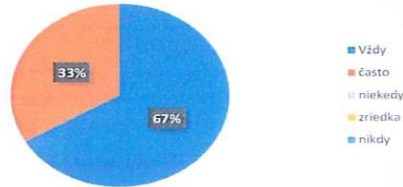




4

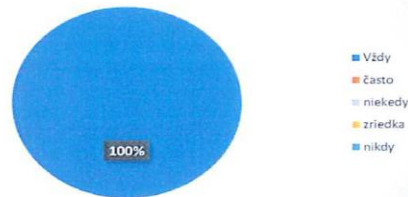
Riaditeľ školy vyberá vhodných ľudí do vedúcich funkcií školy.

Vždy	často	niekedy	zriedka	nikdy
4	2			



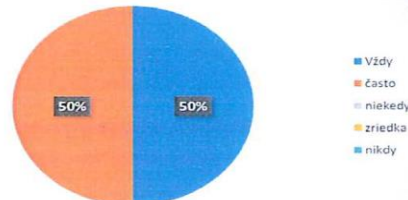
Riaditeľ kvalitne prezentuje školu na verejnosti (pred rodičmi, na webe a pod.).

Vždy	často	niekedy	zriedka	nikdy
6				



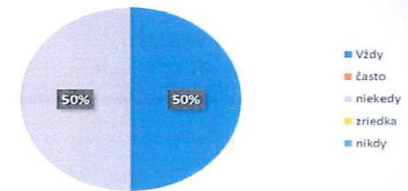
Riaditeľ sa stará o odborný rast všetkých zamestnancov.

Vždy	často	niekedy	zriedka	nikdy
3	3			



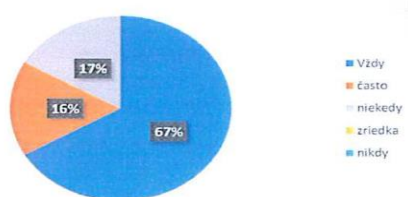
System hodnotenia a odmeňovania na pracovisku je transparentný a objektívny.

Vždy	často	niekedy	zriedka	nikdy
2		2		



Riaditeľ dokáže objektívne a citlivo riešiť problémy a konflikty medzi zamestnancami, rodičmi alebo žiakmi.

Vždy	často	niekedy	zriedka	nikdy
4	1	1		



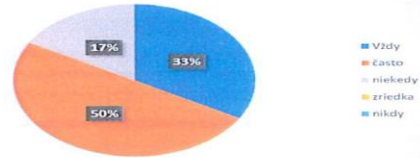




5

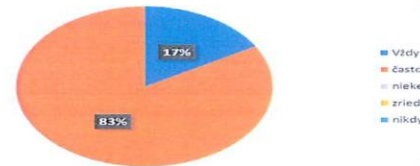
Riaditeľ dokáže prijímať konštruktívnu kritiku, je schopný sebareflexie.

Vždy	často	niekedy	zriedka	nikdy
2	3	1		



Riaditeľ dokáže zabezpečiť v škole dostatok finančných prostriedkov na rozvoj školy a materiálne vybavenie.

Vždy	často	niekedy	zriedka	nikdy
1	5			





Základná umelecká škola Ľ. Fuľu, Námestie A. Hlinku 14, 034 01 Ružomberok

Vyhodnotenie dotazníka na počet odporuči otázok k počtu zamestnancov

Počet otázok	Text otázky	vyborná	dobrá	stredná	nevhodná	Počet PZ
1.	Riaditeľ pomáha a podporuje zamestnancov.	17	15	2		34
2.	Keď chce riaditeľ učiteľom pomôcť - nemá neformálne, dokáže vystúpiť z role riaditeľa	23	7	3	1	34
3.	Riaditeľ vie správne formulovať úlohy, ktoré vyžaduje od učiteľov.	23	10	1		34
4.	Riaditeľ vie pochopiť osobnú situáciu učiteľov, ponáha im a podporuje ich.	24	7	3		34
5.	Riaditeľ dokáže koordinovane plňovať a prerýšera manažovať.	18	13	2	1	34
6.	V kolektíve je vzájomná informovanosť.	11	15	7	1	34
7.	Riaditeľ spolupracuje so zamestnancami, zapája ich do tímovej a rozhodovania.	12	17	4	1	34
8.	Riaditeľ prevencuje školu na verejnosť, pred rodičmi, webstránke.	24	7	3		34
9.	Riaditeľ dokáže objektívne a citlivo riešiť problémy a konfliktu medzi zamestnancami, rodičmi alebo žiakmi.	17	13	3	1	34
10.	Riaditeľ dokáže prijímať konštruktívnu kritiku, je schopný sebareflexie.	11	15	5	3	34
11.	Riaditeľ dokáže zabezpečiť pre školu dostatok finančných prostriedkov na rozvoj školy a materálne vybavenie.	14	11	6	3	34
12.	Riaditeľ má schopnosť viesť pracovný kolektív a vytvárať podmienky priaznivej klímy.	17	14	2	1	34
Spolu		211	144	41	12	408
v %		51,72	35,29	10,05	2,94	100,00



Základná umelecká škola L. Fullu, Námestie A. Hlinku 14, 034 01 Ružomberok

Vyhodnotenie dotazníka na počet zamestnancov k počtu  
odpovedí otázok

Počet PZ	výborná	dobrá	slabá	neviem	Počet otázok
1.	12				12
2.	12				12
3.	12				12
4.	6	6			12
5.	7	3	2		12
6.	3	5	3	1	12
7.	2	10			12
8.	8	4			12
9.	1	8	3		12
10.		1	11		12
11.	12				12
12.	12				12
13.	9	3			12
14.	10	2			12
15.	4	6	2		12
16.	9	1		2	12
17.	4	8			12
18.	5	6	1		12
19.	2	5	3	2	12
20.	5	6	1		12
21.	2	7	3		12
22.	6	6			12
23.	5	5	2		12
24.	6	6			12
25.	7			5	12
26.	4	8			12
27.	6	6			12
28.	1	9	1	1	12
29.	12				12
30.	10	2			12
31.	2	2	8		12
32.	7	4		1	12
33.	3	8	1		12
34.	12				12
<b>Spolu</b>	<b>211</b>	<b>144</b>	<b>41</b>	<b>12</b>	<b>408</b>
<b>v %</b>	<b>51,72</b>	<b>35,29</b>	<b>10,05</b>	<b>2,94</b>	<b>100,00</b>

### D. Dopad na rozpočet

Bez dopadu na rozpočet